APOYO A ORGANIZACIONES COMUNITARIAS MEDIANTE PEQUEÑAS SUBVENCIONES

Modelos de propiedad e innovación locales

GIJTR

Global Initiative for Justice
Truth & Reconciliation

ACERCA DE LA COALICIÓN INTERNACIONAL DE SITIOS DE CONCIENCIA

La Coalición Internacional de Sitios de Conciencia (ICSC o la Coalición) es una red global de museos, sitios históricos e iniciativas comunitarias dedicadas a construir un futuro más justo y pacífico haciendo participar a las comunidades en el recuerdo de la lucha por los derechos humanos y en el abordaje de sus repercusiones modernas. Fundada en 1999, la Coalición ahora incluye más de 300 miembros que son Sitios de Conciencia en 65 países. La Coalición apoya a estos miembros mediante siete redes regionales que fomentan la colaboración y el intercambio internacional de conocimientos y buenas prácticas. La Iniciativa Global de Justicia, Verdad y Reconciliación es un programa insignia de la Coalición.

International Coalition of
SITES *of* CONSCIENCE

Encuentre más información en www.sitesofconscience.org

Foto de cubierta: Participantes de la Academia de Justicia Transicional Juvenil Africana 2019 visitan el Monumento alusivo al Genocidio de Kigali.

ACERCA DE LA PUBLICACIÓN

Fundada por la Coalición Internacional de Sitios de Conciencia (International Coalition of Sites of Conscience), la Iniciativa Global de Justicia, Verdad y Reconciliación (Global Initiative for Justice, Truth and Reconciliation, GIJTR) es un consorcio de nueve organizaciones de todo el mundo dedicadas a enfoques de justicia transicional multidisciplinarios, integrados y holísticos. Cimentada en un espíritu de colaboración, cada proyecto de la GIJTR está administrado por un miembro específico del consorcio con el apoyo de otros miembros. En el centro del trabajo de la GIJTR se encuentra el desarrollo de capacidades y el establecimiento de los cimientos para la participación comunitaria en procesos de justicia transicional tanto formales como basados en la comunidad. Esta publicación destaca el trabajo de las organizaciones y los activistas locales que recibieron pequeñas subvenciones para diseñar e implementar intervenciones basadas en la comunidad. Las subvenciones secundarias brindan un medio vital para que los socios locales pongan en práctica las habilidades y los conocimientos obtenidos mediante la programación de la GIJTR, al tiempo que brindan una base para desarrollar proyectos a largo plazo relacionados con la afirmación de la verdad, la reconciliación, la conmemoración, el análisis forense y la defensa de víctimas.

AGRADECIMIENTOS:

Escrito y compilado por Parusha Naidoo

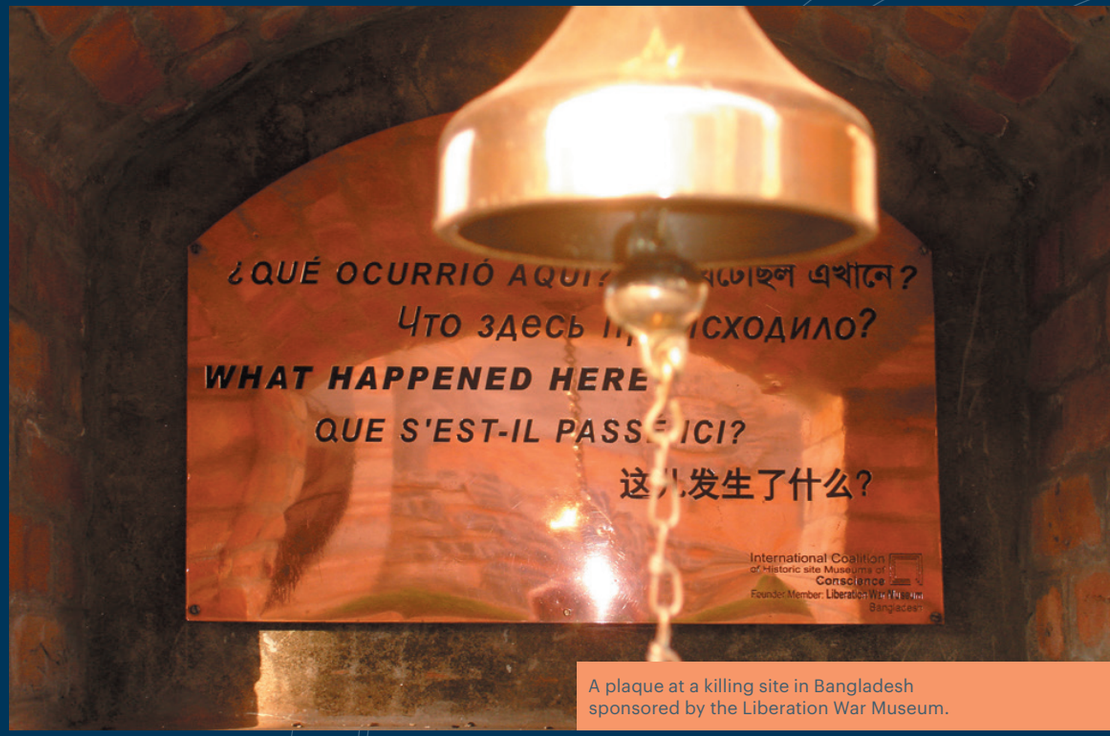
Gracias a todos los socios locales y del consorcio por sus reflexiones sobre los estudios de caso. Agradecimiento especial a Camina Yanzaguano por ayudar con las comunicaciones y la recopilación de información.

Para conocer mas visite nuestro sitio web www.gijtr.org

ACERCA DE LA INICIATIVA GLOBAL DE JUSTICIA, VERDAD Y RECONCILIACIÓN

Alrededor del mundo, hay un llamado cada vez más fuerte a la justicia, verdad y reconciliación en países en donde los legados de enormes violaciones a los derechos humanos proyectan su sombre sobre las transiciones de regímenes represivos a formas participativas y democráticas de gobierno.

Para cumplir con esta necesidad, la Coalición Internacional de Sitios de Conciencia (ICSC, o la Coalición) lanzó la Iniciativa Global de Justicia Verdad y Reconciliación (GIJTR) en agosto de 2014. La GIJTR busca abordar los nuevos desafíos en países en conflicto o transición que tienen dificultades con los legados o con los graves abusos en procesos de los derechos humanos



A plaque at a killing site in Bangladesh sponsored by the Liberation War Museum.

La Coalición dirige a la GIJTR, que incluye a otros ocho socios organizaciones: American Bar Association Rule of Law Initiative (ABA ROLI), Estados Unidos; Asia Justice and Rights (AJAR), Indonesia; Centre for the Study of Violence and Reconciliation (CSVR), Sudáfrica; Documentation Center of Cambodia (DC-Cam), Camboya; Due Process of Law Foundation (DPLF), Estados Unidos; Fundación de Antropología Forense de Guatemala (FAFG), Guatemala; Humanitarian Law Center (HLC), Serbia; and Public International Law & Policy Group (PILPG), Estados Unidos. Además de aprovechar la experiencia de los miembros de la GIJTR, la Coalición aprovecha el conocimiento y las conexiones de larga data con la comunidad de sus más de 300 miembros en 65 países para fortalecer y ampliar el trabajo de la GIJTR.

Los socios de GIJTR, junto con los miembros de la Coalición, desarrollan e implementan un rango de actividades de rápida respuesta y de programas de alto impacto que utilizan enfoques restaurativos y retributivos respecto de la justicia y la responsabilidad por graves violaciones a los derechos humanos. La experiencia de las organizaciones bajo la GIJTR incluye:

- La afirmación de la verdad, reconciliación, conmemoración y otras formas de memoria histórica;
- Documentar los abusos de derechos humanos para fines de justicia de transición;
- Análisis forense y otras iniciativas relacionadas con personas perdidas y desaparecidas;
- Defensoría de las víctimas, como por ejemplo mejorar el acceso a la justicia, apoyo psicosocial y actividades de mitigación de trauma;
- Brindar asistencia técnica y desarrollar la capacidad de los activistas y organizaciones de la sociedad civil para promover y participar en los procesos de justicia de transición;
- Iniciativas de justicia reparadora; y
- Asegurar justicia de género en todos estos procesos.

A la fecha, la GIJTR ha liderado a los actores de la sociedad civil en varios países en el desarrollo y la implementación de documentación y proyectos de afirmación de la verdad, llevado a cabo evaluaciones sobre conmemoración y capacidades de documentación y apoyo psicosocial de organizaciones locales; y les brindó a sobrevivientes de las regiones de Asia, África y el Medio Oriente y África del Norte capacitación, apoyo y oportunidades de participar en el diseño y la implementación de enfoques de justicia transicional impulsados por la comunidad. Dada la diversidad de experiencia y habilidades dentro entre los socios de la GIJTR y los miembros de la red de la Coalición, el programa ofrece a los países que han superado conflictos y a los países que emergen de regímenes represivos una oportunidad única de tratar las necesidades de justicia de transición de manera oportuna a la vez que promueve la participación local y el desarrollo de capacidad de socios comunitarios.

Participantes de la Academia de Justicia Transicional Juvenil Africana 2019 visitan el Monumento alusivo al Genocidio de Kigali.

CONTENIDOS

Sección 1:
Introducción 8

Sección 2:
Estudios de caso 22

CAPÍTULO 1:
Apoyar la verdad, la justicia y la reconciliación en Colombia 24

Museo de la Memoria Histórica Tras las Huellas de El Placer:
Enfoque en las historias de una comunidad 25

CAPÍTULO 2:
Academia de Justicia Transicional para Jóvenes Africanos 30

Jóvenes por la paz:
observar el pasado para la prevención de atrocidades en la Costa de Marfil 31

CAPÍTULO 3:
Apoyar los procesos de justicia transicional en Gambia 36

Fortalecer los derechos de las mujeres:
Charlas ataya sobre SGBV con jóvenes hombres 37

CAPÍTULO 4:
Academia de Justicia Transicional del Medio Oriente y África del Norte 42

La Asociación de Familias César (Caesar Families Association):
Fortalecer la confianza entre los miembros 44

CAPÍTULO 5:
La Academia Forense 49

Uso de medicina forense multidisciplinaria en Afganistán:
Descubrir y proteger las fosas comunes 51

Sección 3:
Buenas prácticas y lecciones aprendidas 56

Recomendación para las organizaciones que brindan pequeñas subvenciones 57

Recomendación para las organizaciones que reciben pequeñas subvenciones 62

Reflexiones finales 66

SECCIÓN 1: INTRODUCCIÓN

1.1 ENFOQUE DE LA GIJTR A LA JUSTICIA TRANSICIONAL

En el corazón de la justicia transicional se encuentra el entendimiento de que los legados de conflicto violento y violaciones sistemáticas de los derechos humanos son complejos y tienen un efecto duradero sobre la vida de las personas y el funcionamiento de una sociedad. La creencia de que estos legados se deben abordar con frecuencia se reconoce, pero el cómo, cuándo y dónde son preguntas persistentes a medida que los estudios y la práctica en el campo continúan evolucionando. Comenzando con el desarrollo temprano de los mecanismos formales de justicia transicional, desde los juicios de Nuremberg después de la Segunda Guerra Mundial hasta las transiciones políticas en América Latina durante las décadas de 1970 y 1980, los mecanismos del estado de derecho y los patrocinados por el estado, como las comisiones de la verdad, las disculpas oficiales y las reparaciones siguieron siendo prominentes en los procesos de justicia transicional.

De manera simultánea, se han expandido los conceptos de justicia retributiva y restaurativa para que incorporen un rango de dimensiones sociales, económicas y políticas. Esto ha significado la expansión de los órdenes del día de la justicia transicional para tener en cuenta un amplio abanico de violaciones a los derechos humanos y el desarrollo de los procesos necesarios para abordar los daños causados de una manera holística. Salud mental y apoyo psicosocial; derechos económicos, sociales y culturales; y violencia sexual y de género (sexual and gender-based violence, SGBV) son solo algunas de las áreas que han exigido un mayor reconocimiento al campo. Dentro de esta ampliación del campo, hay un reconocimiento cada vez mayor de que los esfuerzos de justicia transicional a gran escala ubicados únicamente dentro de las políticas estatales, comisiones dictadas, tratados de paz o procesos judiciales están limitados en la creación de un cambio más generalizado y en la participación de comunidades completas de poblaciones afectadas. En otros casos, los esfuerzos de justicia transicional dirigidos por el estado no son posibles a causa de la censura o la negación de injusticias históricas y la falta de voluntad política por parte de las personas en puestos de poder. Estas condiciones han destacado que la justicia transicional debe persistir, a pesar de las acciones o inacciones a gran escala por parte de los estados, y esto ha tenido como resultado un cambio cada vez mayor hacia procesos comunitarios impulsados por las comunidades.

Para el consorcio de organizaciones que conforman la Iniciativa Global de Justicia, Verdad y Reconciliación (GIJTR), los procesos de justicia transicional deben conceptualizarse como respuestas multidisciplinarias e integradas dirigidas a las necesidades articuladas por las comunidades en sí. Este compromiso está guiado por la teoría del cambio de la GIJTR, que está centrada en la creencia de que una sociedad civil indígena al contexto tiene el máximo potencial para crear un cambio positivo y sustentable:

> Si usamos un enfoque holístico para desarrollar las capacidades de las organizaciones de sociedad civil locales (civil society organizations, CSO) para apoyar a las víctimas en sociedades en conflicto y posconflicto, entonces los grupos marginados y las voces individuales participarán activamente y contribuirán a concebir y dar forma a culturas cohesivas e inclusivas con base en el estado de derecho, la justicia y la paz.

Esta teoría se apoya sobre seis objetivos clave basados en la promoción de la capacidad, comunicación y conexión entre actores locales. Los actores y las organizaciones de sociedad civil se consideran importantes para dar apoyo a la capacidad que tienen las sociedades de abordar los legados de abusos de derechos humanos al movilizar víctimas y sobrevivientes y responsabilizar a los gobiernos por sus acciones o inacción con respecto a los procesos de justicia transicional. Este rol sustancia de las CSO requiere ir más allá de los conceptos unidireccionales de desarrollo de capacidades, en donde se identifican brechas donde depositar conocimientos y habilidades. En lugar de ello, el enfoque multidisciplinario de la GIJTR responde al contexto, la sustentabilidad y las capacidades existentes de los actores locales. Se da prioridad a la creación de espacios para que los expertos locales y actores emergentes contribuyan opiniones y experiencias sobre su contexto, mientras se exponen a herramientas de justicia transicional restaurativa y retributiva que pueden ayudar a expandir su alcance a comunidades marginadas.

""Todos somos parientes" fue un concurso de arte y ensayo organizado por el socio local de Sri Lanka, el Instituto de Desarrollo Social (IDS).

1.2 EL MODELO DE PEQUEÑAS SUBVENCIONES

Los activistas, las CSO, los educadores, los jóvenes y los sobrevivientes de conflictos han estado en el epicentro del trabajo de la GIJTR desde su creación en 2014. Estos actores están comprometidos a abordar injusticias y buscar una paz sostenible para sus comunidades, incluso de frente al peligro y el silenciamiento por parte de quienes están en el poder. Por lo tanto, la GIJTR comprende que el éxito y la sostenibilidad de cualquier proceso de justicia transicional depende de que los actores de CSO locales tengan oportunidades de participación significativa y participación continua en las intervenciones formales y comunitarias. Al brindar capacitación y apoyo, la GIJTR busca equipar a los activistas, CSO, educadores, jóvenes y sobrevivientes de conflictos con las habilidades y los recursos necesarios para continuar el trabajo esencial en sus comunidades y países en general.

Si bien la GIJTR no es una entidad que genera subvenciones, es muy consciente de la persistente necesidad de descentralizar y reconfigurar modelos de financiación para la inclusión de CSO comunitarias. Como resultado, la GIJTR se enfoca en el desarrollo de fuertes relaciones laborales con socios locales en cada proyecto insignia de un país y en brindar pequeñas subvenciones a CSO. El modelo de pequeñas subvenciones se ha implementado en todos los proyectos de la GIJTR y es central a su metodología en la promoción de procesos comunitarios locales a la justicia transicional. Derivado de la teoría global del cambio de la GIJTR, el modelo de pequeñas subvenciones tiene sus raíces en la siguiente teoría del cambio:

> Si brindamos apoyo técnico y financiero a actores comunitarios en entornos de CSO emergentes, entonces se cultivarán enfoques específicos al contexto con base en sus conocimientos, experiencias y habilidades para satisfacer las necesidades de justicia transicional de sus comunidades.

La GIJTR comprende que la promoción de procesos comunitarios a la justicia transicional no está aislada de las instituciones y políticas lideradas por el estado. En realidad, existe el reconocimiento de que las conversaciones que se están teniendo en los ayuntamientos comunitarios, entre vecinos y desde las gradas de la cancha de fútbol son tan importantes como la firma de tratados de paz o debates parlamentarios. Sin embargo, con frecuencia los procesos comunitarios no son centrales a los procesos

"Mochilas que dicen la verdad", uno de los ocho proyectos desarrollados en conjunto con OSC locales en Colombia.

oficiales de justicia transicional, y excluyen a comunidades enteras de la participación con la afirmación de la verdad, reconciliación y responsabilidad. Ambas son limitaciones operativas inherentes, así como también condiciones políticas, incluidos los mandatos limitados de comisiones, una escasez de recursos y personal que lleguen a las comunidades, el favorecimiento de ciertos grupos de víctimas por sobre otros grupos, y la falta de voluntad política para implementar Recomendación relacionadas con los resarcimientos y la responsabilidad. A su vez, no hacer las paces con el pasado tiene efectos tanto inmediatos como a largo plazo, con el potencial de ciclos renovados de violencia y pérdida de vidas. Además, la justicia transicional es un proceso a largo plazo que no se puede encajar simplemente en los ciclos de donantes, sino que requiere una participación multifacética mediante diferentes mecanismos, incluida la documentación de atrocidades, juicios por violaciones de los derechos humanos, y apoyo holístico para víctimas.

Los contextos con los procesos de justicia transicional emergentes con frecuencia se enfrentan con un apoyo insostenible, caracterizado por una oleada de actores internacionales durante breves períodos de tiempo, asistencia impulsada por donantes únicamente para intervenciones del gobierno, y un enfoque sesgado que tiende a favorecer asuntos urbanos o el capital político del país. En los casos en que se brinda apoyo para organizaciones locales, se da preferencia en su mayoría a unas pocas organizaciones establecidas con un enfoque en la experiencia legal. En general, los procesos de justicia transicional puede tener resultados a corto plazo que se dan una única vez, y se da poco pensamiento al trabajo existente y emergente de las CSO en tierra. Como resultado, las víctimas y los sobrevivientes ven poco cambio, y las organizaciones comunitarias a nivel comunidad se ven más removidas de los mismos procesos que se supone que incluyan sus voces. Mediante las evaluaciones de la GIJTR en diversos contextos, incluidos Colombia, Sri Lanka y Guinea, se ha encontrado repetidamente con que las organizaciones comunitarias están al frente de la concientización, la movilización de víctimas, y la abogacía para obtener resarcimiento.

Este hallazgo se ve cimentado en mayor medida por Arthur y Yankinthou (2015), quienes reflexionan sobre los procesos de justicia transicional en el punto muerto de las estrategias de financiación y la voluntad política:

> Debido a que los procesos de justicia transicional son multigeneracionales y el progreso puede ser lento o enfrentarse al percance, con frecuencia aparece la "fatiga del donante". Hay casos en lo que los donantes han retirado toda la financiación de justicia transicional, tanto para actores estatales como para actores de la sociedad civil, cuando el estado demuestra una falta de compromiso. Este es, sin embargo, precisamente el momento en que la acción de la sociedad civil es a menudo más esencial para mantener la presión para que el estado cumpla con sus responsabilidades.

La GIJTR rompe con los patrones convencionales de procesos internacionales o gubernamentales que se dan una única vez y se enfoca en las organizaciones emergentes y existentes a nivel comunitario que son esenciales para garantizar que continúen los esfuerzos de verdad, justicia y reconciliación mucho tiempo después de que la comisión cierre sus puertas y se vayan los actores internacionales. Las pequeñas subvenciones otorgadas a organizaciones locales son fundamentales para respaldar su trabajo continuo y brindarles oportunidades para incorporar habilidades y lecciones de capacitaciones y talleres del a GIJTR. Las pequeñas subvenciones les brindan a los socios locales fondos y soporte técnico para diseñar e implementar proyectos piloto para abordar las necesidades de justicia transicional identificadas en sus comunidades. Se alienta a los socios locales a usar su propia experiencias y lazos comunitarios, al tiempo que incorporan y adaptan la capacitación recibida mediante proyectos de la GIJTR.

Si bien cada proyecto de la GIJTR es único en su área temática, enfoque regional y enfoque pedagógico, el modelo de pequeñas subvenciones por lo general sigue un proceso estándar. El proceso para recibir una pequeña subvención comienza con la participación de organizaciones locales en una serie de talleres y capacitaciones dirigidos por socios de la GIJTR. Antes de los talleres, se les pide a los participantes que piensen en posibles proyectos que creen que son necesarios para abordar injusticias pasadas o conflictos emergentes en su país o comunidad. Estas ideas deben ser separadas de los proyectos actuales que están implementando, pero pueden complementar los objetivos más generales de su trabajo. Mediante la colaboración y el aprendizaje entre pares, los participantes comparten sus respectivas ideas y reciben comentarios, opiniones y apoyo de los socios de la GIJTR para refinar y operacionalizar sus proyectos. Al final de la capacitación, se les pide a los socios locales que presenten una propuesta de proyecto básica que describa el propósito, los objetivos y posibles actividades que se realizarán. Los socios de la GIJTR evalúan estas propuestas y, posteriormente, se distribuyen pequeñas subvenciones a socios locales, a quienes se

les da entre cuatro y seis meses para implementar los proyectos que diseñaron. Al final del período de implementación, las organizaciones o los receptores individuales de las subvenciones presentar informes tanto financieros como narrativos que detallan las actividades del proyecto y reflexionan sobre los éxitos y desafíos de sus proyectos.

Figura 1. Proceso de pequeñas subvenciones e implementación

La cantidad de fondos dados a cada organización local es estándar y se distribuye en dos desembolsos. El primer desembolso se entrega al comienzo de la implementación, y el remanente (por lo general el 20% del total de la subvención) se entrega al completar los resultados del proyecto. Más allá del componente financiero de la subvención, se brinda a los socios locales la opción de recibir tutoría de los socios de la GIJTR durante todo el proceso de diseño, implementación y postimplementación. Como ya mencionamos, las pequeñas subvenciones están integradas en los talleres y las capacitaciones de la programación de la GIJTR. Esto permite la evaluación de talleres en los que los socios locales también pueden evaluar sus proyectos y compartir las lecciones aprendidas. También se alienta a los socios locales a concebir posibles caminos para desarrollar los proyectos piloto y maneras de cambiar la escala de sus proyectos para interactuar con comunidades a las que aún no se ha alcanzado.

1.3 UNA MISIÓN COMUNITARIA PARA EL CAMBIO

Hasta la fecha, se han implementado más de 150 pequeños proyectos mediante las pequeñas subvenciones, interactuando con comunidades locales en diversos contextos. Se brinda a las organizaciones locales pequeñas subvenciones de entre $1,000 y $4,000 USD, según el alcance esperado y el marco de tiempo de pequeños proyectos, así como también el presupuesto general disponible del programa temático o regional. Los proyectos han usado un amplio rango de métodos, incluido el diálogo intergeneracional, documentación de derechos humanos para defensoría, desarrollo de habilidades de archivamiento, representaciones teatrales, colección de historias orales, desarrollo de sitios web y creación de documentales. El enfoque de la GIJTR para trabajar con los actores locales da prioridad a un amplio abanico de actores y organizaciones que entablan relaciones específicamente con grupos marginados y comunidades diversas. Como resultado, los pequeños proyectos tienen dos dimensiones importantes en términos de los métodos y la extensión de la participación. En términos de métodos de participación, las CSO locales han adaptado las capacitaciones recibidas relacionadas con el diálogo, mapeo corporal, archivamiento y concientización para movilizar eficazmente a comunidades y comenzar conversaciones con respecto a asuntos históricos y continuos. Al trabajar con diversos actores de sociedad civil, se crea un rango diverso de pequeños proyectos, y cada actor trae a la mesa sus experiencias, redes sociales y áreas de enfoque para informar los tipos de proyectos que planifican.

En segundo lugar, los pequeños proyectos se han realizado en áreas geográficas remotas y con grupos que con frecuencia se pasan por alto en los procesos formales de justicia transicional. Al tener la capacidad de trabajar con comunidades marginadas y remotas, los socios locales desempeñan una doble función: comunican los desarrollos nacionales con respecto a la justicia transicional y miden las inquietudes y quejas que podrían estar ausentes en los planes legislados de justicia transicional. Además, en

muchos conflictos, la firma de acuerdos de paz no necesariamente ha sido correlativa con el fin del conflicto violento en tierra. Al conectar estas desigualdades y comprender la naturaleza de las disputas en curso tanto relacionadas con las comunidades como específicas a ellas, las CSO locales son las mejor posicionadas para expresar las complejidades a las que se enfrentan a nivel comunitario. Al considerar la red de relaciones entre niveles de gobierno, instituciones estatales, actores internacionales y comunidades locales, la sociedad civil local tiene una posición estratégica a la hora de conectar grupos y distribuir información y, más importante aún, pueden comprender qué puede comenzar a hacer en la creación de una paz sostenible.

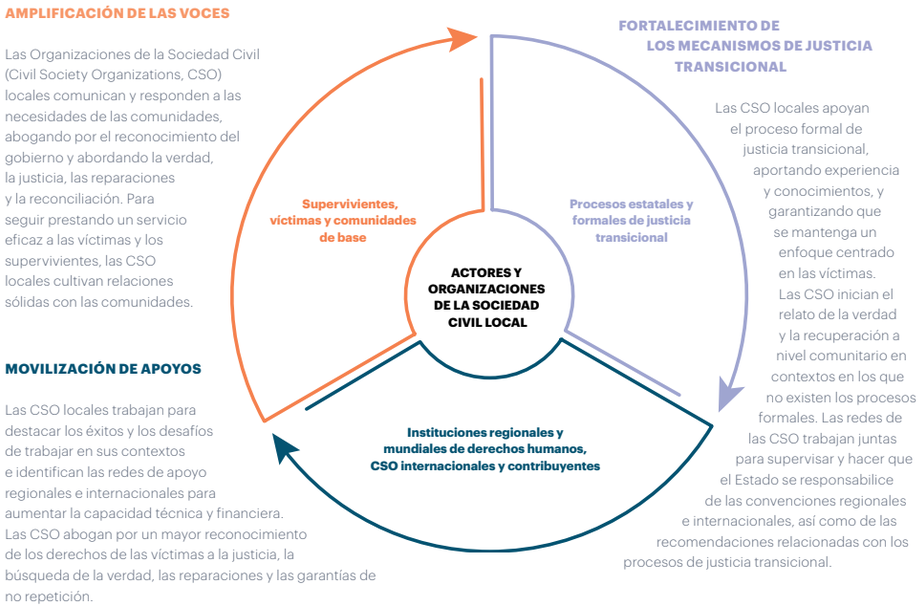


Figura 2. Rol interventor de las CSO locales a distintos niveles

Con este entendimiento, la GIJTR considera las subvenciones para pequeños proyectos un modo de apoyar proyectos innovadores dirigidos a nivel local dentro de un contexto de CSO emergente, donde muchas de las organizaciones participantes y de los actores son novatos o están expandiendo sus mandatos. A medida que los países realizan la transición hacia la democracia, es importante cultivar un entorno fértil donde puedan crecer las CSO, para así crear una cultura cívica fuerte y activa que contribuirá a la prevención de resurgimientos en violencia y represión. En el núcleo de este cultivo se encuentra el garantizar que los actores locales tengan la oportunidad de desarrollar y poner a prueba intervenciones para sus contextos mediante pequeñas subvenciones. Hasta ahora, se han observado los siguientes resultados para actores y organizaciones que están participando en el modelo de pequeñas subvenciones:

- Crecimiento de la capacidad organizacional interna para diseñar e implementar proyectos,
- Capacidad de acceder de manera independiente a otras subvenciones usando la experiencia de pequeñas subvenciones,
- Relaciones transformadas o novedosas con las comunidades y partes interesadas,
- Intervenciones oportunas en conflictos comunitarios latentes, y
- Creación de programación de seguimiento y nuevas prioridades organizacionales.

Los socios locales anteriores y actuales compartieron reflexiones sobre los resultados específicos al proyecto, así como también resultados más amplios sobre su participación en la programación de la GIJTR:

> ***"Nuestra organización se benefició de la pequeña subvención al desarrollar nuestras operaciones y nuestra capacidad de realizar las tareas y los objetivos de los proyectos que planteamos. Como un buen punto de partida para nuestros proyectos, habrá más en el futuro en términos de crear generaciones de proyectos de memoria para nuestra comunidad."***
>
> — Organización comunitaria de Colombia

> ***"Mediante el proyecto de pequeñas subvenciones, desarrollamos una relación de confianza con las comunidades y víctimas. Por lo tanto, pudimos usar la misma metodología para consultar a las víctimas sobre qué tipos de resarcimientos y mecanismos de reconciliación funcionarán para ellas, y recibir sugerencias y Recomendación con respecto a cómo promover la cohesión y sanación social. Esto nos permitió realizar estos proyectos de seguimiento y recopilar información nueva de las comunidades al adoptar un enfoque dirigido por la comunidad."***
>
> — Organización comunitaria de Gambia

> ***"Al trabajar con la GIJTR, pudimos enriquecer nuestras CSO locales en materia de justicia transicional y la función de las CSO. Pudimos capacitar a la comunidad para que se convirtieran en ciudadanos activos. La GIJTR también ayudó a compartir las experiencias de los activistas de CSO de países plagados de conflictos con nuestros socios locales. esto ayudó a nuestras CSO a comprender cómo entablar relaciones en una situación posconflicto para promover la justicia, la democracia, la responsabilidad del gobierno, y la igualdad."***

— Organización comunitaria de Sri Lanka

Por lo tanto, las pequeñas subvenciones ofrecen una manera de garantizar que los actores locales puedan crecer en sus mandatos y experimentar con métodos alternativos para crear y mantener un cambio social y estructural positivo. De manera simultánea, las CSO locales nuevas y emergentes pueden desarrollar habilidades y obtener más experiencia en los procesos de subvención, con los requisitos manejables y directos de la GIJTR para propuestas e informes finales. Los beneficiarios de pequeñas subvenciones reciben comentarios constructivos para refinar ideas de proyectos y expandir los éxitos y las lecciones aprendidas durante el proceso de informe final. Más importante aún, las pequeñas subvenciones dan prioridad a la capacidad que tienen las organizaciones locales de responder eficazmente a la dinámica en evolución en tierra,

Taller sobre documentación y archivos de OSC en Bogotá, Colombia

que los actores internacionales externos con frecuencia no entienden.

1.4 DESCRIPCIÓN GENERAL DEL KIT DE HERRAMIENTAS

Este kit de herramientas se divide en cuatro estudios de caso principales de proyectos de pequeñas subvenciones y una sección final que describe las lecciones aprendidas y las buenas prácticas para implementar un modelo de pequeñas subvenciones. Cada estudio de caso también brinda una descripción general del programa principal de la GIJTR en el que se basó y los talleres y las capacitaciones que complementaron las ideas de proyecto de los participantes. El primer estudio de caso explora el trabajo de un proyecto comunitario en El Placer, Colombia, diseñado para reactivar el museo comunitario existente como un sitio de conmemoración y diálogo. El segundo estudio de caso destaca el trabajo de un comité juvenil de Costa de Marfil comprometido con el trabajo con otros jóvenes en materia de prevención de atrocidades y reconocimiento de violaciones pasadas a los derechos humanos. Al permanecer en el continente africano, la CSO de Gambia Women in Liberation and Leadership ofrece un enfoque innovador a la participación de hombres jóvenes en charlas sobre SGBV. Por último, el cuarto estudio de caso observa el potencial de la construcción de redes interregionales con familias sirias que buscan verdad y justicia para sus familiares desaparecidos. Este kit de herramientas aprovecha los conocimientos y los aportes realizados por estos proyectos y los muchos otros proyectos implementados y arma una lista de buenas prácticas para la implementación de organizaciones, posibles participantes y donantes interesados en apoyar el

Los socios locales y los coordinadores regionales de Guinea discuten proyectos futuros y en curso.

uso de modelos de pequeñas subvenciones.

1.5 ¿QUIÉN DEBERÍA LEER ESTE KIT DE HERRAMIENTAS?

El propósito de este kit de herramientas es destacar los efectos posibles y aparentes que tienen las pequeñas subvenciones, y está escrito para organizaciones y expertos que esperan poder repensar los métodos de desarrollo de capacidad y subvenciones secundarias dentro de la programación actual y futura. Este kit de herramientas también está escrito para organizaciones comunitarias que se beneficiarían de la participación en proyectos de subvenciones secundarias pero que requieren más orientación con respecto a los tipos de proyectos que se podrían diseñar. Por último, este kit de herramientas también está escrito para cualquier persona que esté interesada en los desplazamientos prácticos hacia la titularidad y capacidad local en justicia transicional y campos relacionados. Los estudios de caso brindados deben leerse como intervenciones innovadoras y contextuales en lugar de como prescriptivas y rígidas. Fiel al objetivo de las subvenciones secundarias, la idea central detrás de cada estudio de caso del proyecto es destacar la creatividad y los conocimientos inherentes que usan las organizaciones locales para responder a las necesidades de sus comunidades.

"Testimonios de muñecos El Castillo". Uno de los ocho proyectos desarrollados en conjunto con OSC locales en Colombia.

SECCIÓN 2:
ESTUDIOS DE CASO

Taller de desarrollo de proyectos para decir la verdad en Bogotá, Colombia.

Cada estudio de caso seleccionado representa el ingenio y la creatividad de las organizaciones locales de las cuales la GIJTR tiene la suerte de aprender y con las cuales trabaja en programación tanto temática como basada en el país. La GIJTR identificó más de 150 proyectos de pequeñas subvenciones, y cada una representó a diversas voces y áreas de prioridad. Si bien no es posible brindar una reseña detallada de cada proyecto de pequeñas subvenciones completado, los estudios de caso seleccionados en este kit de herramientas representan un pantallazo de las pequeñas subvenciones pasadas y en curso. Cada proyecto ha realizado importantes aportes a sus comunidades inmediatas, y muchos proyectos tuvieron como resultado el comienzo de programas comunitarios a más largo plazo y diálogos continuos.

Para cada estudio de caso, se organiza una breve reseña según cuatro preguntas de evaluación, apropiadas para proyectos de esta naturaleza::

1. **DISEÑO DEL PROYECTO**
   ¿De qué modo ha respondido eficazmente este proyecto a las necesidades identificadas tanto por la organización/el activista/el grupo comunitario implementador como por su comunidad objetivo?

2. **VALOR COMUNITARIO**
   ¿De qué modo ha usado este proyecto el apoyo técnico y financiero brindado por la pequeña subvención para demostrar los aportes clave a la comunidad objetivo?

3. **INGENIO**
   ¿Qué decisiones clave se tomaron para implementar de modo eficiente las actividades dentro de los parámetros de tiempo, finanzas y condiciones externas?

4. **SOSTENIBILIDAD**
   ¿Cuáles son los resultados de este proyecto y los posibles impactos a largo plazo o intervenciones continuas más allá del apoyo de la pequeña subvención inicial?

Teniendo en cuenta la observación de Gürkaynak, Dayton y Paffenholz, la evaluación de iniciativas relacionadas con la generación de paz y el conflicto con frecuencia no captura los matices del trabajo de transformación de conflictos. A pesar de estas deficiencias, las evaluaciones continúan siendo un ejercicio necesario, central para un campo en desarrollo ocupado en la protección y apoyo de los grupos vulnerables y marginados. Los cuatro criterios de evaluación descritos para las pequeñas subvenciones buscan brindar conocimientos holísticos con respecto al trabajo de las organizaciones locales, al tiempo que también consideran los resultados contextuales más amplios fuera del proyecto en sí. Existe la comprensión de que las organizaciones locales trabajan en condiciones desafiantes que incluyen conflictos latentes o activos. Con este reconocimiento, la calidad y el valor de los proyectos de pequeñas subvenciones pueden variar según el entorno, las condiciones emergentes y el apoyo de las partes interesadas relevantes. Con este enfoque, un examen de la concepción, implementación y resultados de los proyectos dirigidos a nivel local permite realizar evaluaciones tanto sumativas como formativas que siguen siendo conscientes del contexto y de las personas centrales a las intervenciones impulsadas por la comunidad.

CAPÍTULO 1:

APOYAR LA VERDAD, LA JUSTICIA Y LA RECONCILIACIÓN EN COLOMBIA

Conectar organizaciones comunitarias con procesos nacionales

El conflicto armado en Colombia que lleva más de 60 años activo ha tenido como resultado aproximadamente siete millones de víctimas, según las Naciones Unidas. La lucha armada entre el Gobierno de Colombia y múltiples guerrillas y grupos paramilitares fue impulsado por divisiones de clase y raciales, exclusión política y luchas de poder y resultaron en una variedad de violaciones de derechos humanos, lo que incluye desapariciones forzosas, secuestros, SGBV, desplazamientos forzados, tortura y asesinatos.

En 2016, un acuerdo de paz entre el Gobierno y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) estableció un sistema de justicia transicional con tres mecanismos: un tribunal llamado la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP) durante un período de 15 años, y dos mecanismos no judiciales, a saber, la Comisión de la Verdad (Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición – CEV), durante un período de 3 años, y la Unidad de Búsqueda de Personas Dadas por Desaparecidas (UBPD, o "Unidad de Búsqueda"), durante un período de 20 años.

Desde el principio, la programación de Colombia de la GIJTR estuvo atenta a respaldar la participación de las CSO y los colectivos comunitarios como un pilar del proceso nacional de justicia transicional. Al responder a esta necesidad, el trabajo de los miembros de la GIJTR estuvo dirigido hacia el fortalecimiento de las capacidades de las CSO colombianas de participar en mecanismos de justicia transicional, en particular las instituciones no judiciales (la Comisión de la Verdad y la Unidad de Búsqueda) al tiempo que desarrollan capacidad para los miembros del personal de estos mecanismos de justicia transicional. Al identificar la necesidad de una mayor conciencia y extensión de la Comisión de la Verdad y la Unidad de Búsqueda, las organizaciones comunitarias fueron fundamentales para conectar el trabajo y mandato de estas dos importantes instituciones con los colombianos en áreas periféricas. En 2019, como respuesta práctica, se invitó a las organizaciones locales a una serie de capacitaciones y talleres, incluido el intercambio de experiencias y el desarrollo de metodologías culturalmente relevantes para extensión y concientización.

Estos conocimientos invaluables culminaron en el desarrollo de pautas que luego pudieran usar las organizaciones participantes para implementar intervenciones oportunas en sus propias comunidades, relacionadas con el trabajo de la Comisión de la Verdad y la Unidad de Búsqueda. En total, 15 comunidades rurales, incluidas comunidades de granjeros, indígenas y afrocolombianos, recibieron pequeñas subvenciones para la implementación de intervenciones de verdad y extensión. Los proyectos de extensión tenían la intención de generar confianza con las comunidades locales y garantizar su participación en los procesos de búsqueda de la verdad y titularidad sobre ellos. Los proyectos fueron variados, desde diálogos intergeneracionales hasta la filmación de una documental y la narración de historias.

Museo de la Memoria Histórica Tras las Huellas de El Placer: Enfoque en las historias de una comunidad

Panorama del proyecto	
Organizadores	Miembros de la comunidad de El Placer
Ubicación	Municipio de Valle del Guamuez, subregión del Putumayo inferior, Colombia
Período de implementación	2018, 3 meses, y 2019, 6 meses
Alcance	200 miembros de la comunidad
Importes de las subvenciones	$1,000 y $1,660

Los facilitadores del Museo de la Memoria Histórica Tras las Huellas de El Placer, situado en la región amazónica del Putumayo de Colombia, fueron uno de los 15 grupos que recibieron soporte técnico y pequeñas subvenciones. Mientras participaban en el taller de intercambio, los implementadores de la comunidad de El Placer identificaron la necesidad de un espacio dedicado a capturar las experiencias y los recuerdos de la comunidad general. Con dos pequeñas subvenciones administradas por la GIJTR, seis líderes comunitarios de El Placer enfocaron sus esfuerzos y recursos en la reactivación y el mantenimiento del museo comunitario de El Placer. Primero con una subvención de afirmación de la verdad comunitaria y luego con una subvención de extensión comunitaria, se invitó a los residentes de El Placer de distintas generaciones a participar en la recopilación de materiales gráficos, entrevistas y otras actividades relacionadas con la resurrección del museo. Estos esfuerzos contribuyeron a la construcción inclusiva de un espacio compartido que representaba la rica historia del Valle del Guamuez y la comunidad de El Placer.

El museo comunitario existente había estado inactivo durante más de dos años antes de que el grupo comenzara a interactuar con los residentes, las autoridades locales y los líderes comunitarios. Además, este espacio fue concebido para promover la afirmación de la verdad y conmemoración para la comunidad. El trabajo del grupo fue multifacético; la primera fase se enfocó en reactivar el museo comunitario y la segunda en expandir el alcance del museo mediante un mayor desarrollo de las exhibiciones, para una comunidad de aproximadamente 200 personas. En las primeras etapas del proyecto, se recopilaron materiales visuales y canciones populares sobre historias de guerra de la región aledaña, y se creó una línea de tiempo que documentaba la historia de la comunidad.

Mural de la verdad producido por la Comunidad Guacoche, Colombia, con el apoyo de GIJTR.

Un componente de extensión central del proyecto fue el desarrollo de un Muro de Víctimas, a modo de reconocimiento de las personas que fueron dañadas por el conflicto violento. En la creación del Muro de Víctimas, se entrevistó a los miembros de la comunidad que se identificaban como víctimas, así como las familias de las víctimas. Estas entrevistas tuvieron un doble propósito: Por un lado, se pudo capturar y representar adecuadamente las historias de las víctimas mediante el muro. Por el otro, este proceso brindó un espacio simbólico que de otro modo no existía, donde la comunidad pudiera hablar sobre el daño que sufrieron y sus esfuerzos para resistirse a la violencia. Si bien estas entrevistas no tenían la intención de actuar como investigaciones formales, comenzaron la tarea crítica de descubrir violaciones que habían ocurrido como resultado del largo y violento conflicto en Colombia. Un segundo componente de la extensión comunitaria fue la creación de murales que representaban la esperanza y dignidad de la comunidad. Estos murales también sirvieron un doble propósito de mejorar la apariencia física del museo y, más vital aún, garantizar que los miembros de la comunidad se vieran reflejados en la estructura misma de un museo dedicado a sus historias. Además, la naturaleza participativa de este proyecto inició un sentido de titularidad y orgullo sobre un espacio comunitario que seguirá sirviendo como un símbolo de memoria compartida y pertenencia.

El museo comunitario del municipio de El Placer ofrece una importante ilustración de la posible función de los miembros de la comunidad al unirse para promover las prácticas locales relacionadas con la memoria y la afirmación de la verdad. Al abordar las necesidades de justicia transicional locales, se realizó un importante aporte a los procesos colombianos nacionales. Además, la visión del grupo implementador de movilizar a su comunidad en torno a espacios existentes fue un modo innovador de reimaginar y conmemorar sus experiencias y recuerdos.

PANORAMA DE EVALUACIÓN

DISEÑO DEL PROYECTO

Los miembros de la comunidad del municipio de El Placer hicieron frente al diseño de este proyecto teniendo en cuenta las necesidades inmediatas a nivel local y las condiciones más amplias del proceso de justicia transicional de Colombia relacionado con el trabajo de afirmación de la verdad y reconciliación. Al diseñar un proyecto que adaptó un proceso de afirmación de la verdad para narrar la historia de su comunidad, los implementadores de la comunidad localizaron eficazmente un proceso de afirmación de la verdad y documentación que de otro modo sería distante y abstracto a las realidades diarias y los recuerdos vividos de sus familias, amigos y generaciones futuras.

VALOR COMUNITARIO

Con dos pequeñas subvenciones diferentes, una subvención de afirmación de la verdad de la comunidad y una subvención de extensión comunitaria, se pueden obtener importantes resultados a partir de las muchas contribuciones importantes del proyecto: la mejora física del museo comunitario, entrevistas y recopilación de historias, concientización y extensión con miembros de la comunidad sobre su función en la afirmación de la verdad y conmemoración. Estos resultados culminaron en un reconocimiento comunitario más amplio de una historia colectiva de los miembros que sufrieron por el conflicto violento.

INGENIO

El trabajo de los implementadores de la comunidad de El Placer comenzó identificando el potencial de un espacio de memoria existente, el museo comunitario. Al priorizar en primer lugar los recursos que ya estaban presentes en la comunidad, este proyecto no solo buscó tener un impacto positivo, sino que además destacó adecuadamente la importancia de un enfoque basado en los activos. Al conectar a los miembros de la comunidad con un espacio existente, el proyecto abordó las necesidades inmediatas respecto a la afirmación de la verdad y conmemoración, e invitó de modo más intencionadamente un sentido de titularidad colectiva sobre el museo en sí.

SOSTENIBILIDAD

Más allá del proceso de pequeñas subvenciones, este proyecto puso eficazmente en primer plano las historias de la comunidad del El Placer y estableció los cimientos para la titularidad colectiva de un lugar de memoria compartido. El museo comunitario entiende que las experiencias de conflicto compartidas e individuales de la comunidad merecían un reconocimiento tanto material como simbólico, y alberga una multitud de historias que representan a El Placer. Estos componentes de titularidad e identificación con el museo contribuyen al trabajo continuo del museo como un espacio viviente y dinámico que refleja el pasado, el presente y el futuro de El Placer.

REFLEXIÓN DEL SOCIO LOCAL

"Con estos pequeños proyectos, el Museo Tras Las Huellas de El Placer logró crear una línea de tiempo y mapear la historia de nuestro territorio. El Museo Tras Las Huellas de El Placer comenzó a hacerse conocido para su comunidad y su región en el avance de la memoria histórica y como un museo. El desarrollo y los cimientos que brindó la GIJTR han sido un gran apoyo para nuestro desarrollo y crecimiento para el futuro, por lo que estamos agradecidos."

— Seider Herlinton Calderon Palacios, Museo Tras Las Huellas de El Placer

REFLEXIÓN DEL SOCIO DE LA GIJTR

"El proceso de pequeñas subvenciones comunitarias de la GIJTR en Colombia ha sido implementado en coordinación con la Comisión de la Verdad en las regiones periféricas. La mayoría de estos proyectos son desarrollados inicialmente por un pequeño grupo de miembros de la comunidad e involucran el compartir experiencias y testimonios que luego se representan mediante algún tipo de resultado material producido por los participantes, como manualidades, murales, afiches, libros de recuerdos, muñecos, colchas, etc. En algunos casos, se debe proteger la identidad de los participantes mediante el anonimato. Luego, los resultados se comparten con la comunidad general. A esta altura, ha sido bastante común que otros miembros de la comunidad se interesaran en compartir sus propias historias, no solo con el proyecto para exhibición futura, sino además con la comisión de la verdad. Este medio de representación mediante narrativas comunitarias diseminadas al público extiende el alcance de la comisión de la verdad."

— Dario Colmenares, Coalición Internacional de Sitios de Conciencia, Estados Unidos

CAPÍTULO 2:

ACADEMIA DE JUSTICIA TRANSICIONAL PARA JÓVENES AFRICANOS

Apoyo para los jóvenes activistas de África

La Academia de Justicia Transicional para Jóvenes Africanos (African Youth Transitional Justice Academy, AYTJA) fue desarrollada por la GIJTR como un proyecto de 10 meses para brindar apoyo a un grupo de jóvenes activistas y actores de la sociedad civil en torno a la concientización y participación en actividades relacionadas con la verdad, justicia y reconciliación en sus países natales. El proyecto fue concebido en relación con el popularmente llamado rejuvenecimiento de la población, término que se usa para describir la población mayormente joven del continente africano. Este marcador demográfico ahora tiene diversos significados y se considera más ampliamente que es un factor que contribuye a la emergencia de conflicto civil y la instigación de violencia. De manera concurrente, ha habido resistencia a este punto de vista negativo mediante programación e investigaciones que promueven una conciencia creciente del papel multifacético que tienen los jóvenes a la hora de construir una paz sostenible.

Se ha hecho eco de esta visión mediante el trabajo de la GIJTR en países en conflicto y posconflicto, lo que ha demostrado de manera consistente que los jóvenes deben ser un componente clave en la defensa de la verdad, justicia y paz duradera. La GIJTR también reconoció que con frecuencia los jóvenes no pueden participar en los procesos de justicia transicional de manera sostenida a causa de los conocimientos limitados relacionados con la justicia transicional. La AYTJA representa un programa oportuno y de respuestas enfocado en brindar apoyo a los jóvenes en su desarrollo de habilidades y conocimientos de afirmación de la verdad, reconciliación y prevención de atrocidades. Los talleres de desarrollo de capacidades y la provisión de pequeñas subvenciones fueron dos componentes centrales para aprovechar el potencial de los jóvenes activistas de África para iniciar y dirigir procesos comunitarios de justicia transicional.

Participantes y facilitadores de la Academia de Justicia Transicional Juvenil Africana, Kigali, mayo de 2019.

La AYTJA reunió a un grupo de 10 activistas de Mali, Costa de Marfil, Guinea, Sudáfrica, Gambia, Sudán del Sur y Ruanda. La academia consistió en capacitaciones de dos áreas de aprendizaje amplias: 1) conocimientos fundacionales de los mecanismos de justicia transicional y 2) métodos participativos que involucran las artes, cultura, educación, diálogo comunitario y los medios para abordar las necesidades de justicia transicional. Una tercer área de aprendizaje experiencial tuvo lugar mediante la provisión de pequeñas subvenciones para que los participantes académicos aplicaran las habilidades aprendidas durante la capacitación e implementaran el piloto de nuevos proyectos en sus países. Los proyectos desarrollados mediante las pequeñas subvenciones incluyeron la creación de una documental sobre la historia de Ruanda, diálogos comunitarios sobre el crimen y la protección en Sudáfrica, y la concientización sobre la inclusión de la SGBV en los mecanismos de justicia transicional en Gambia. A la conclusión de la AYTJA, se habían implementado exitosamente 10 innovadores proyectos, y se había iniciado una invaluable red regional entre la cohorte de jóvenes activistas.

Jóvenes por la paz: observar el pasado para la prevención de atrocidades en la Costa de Marfil

Panorama del proyecto	
Organizadores	Armel Gonkapieu Gouandeu, Ivorian Observatory for Human Rights
Ubicación	Agboville, Costa de Marfil
Período de implementación	2019, tres o cuatro meses
Alcance	26 jóvenes
Importes de las subvenciones	$1,000

A partir de las habilidades y los conocimientos obtenidos durante la AYTJA, Armel Gonkapieu Gouandeu se enfocó en el legado de violaciones a los derechos humanos que ocurrieron entre 1990 y 2011 en Costa de Marfil. El proyecto de Armel también buscó abordar los desafíos actuales del proceso de paz de Costa de Marfil. El proyecto fue oportuno y necesario, con un resurgimiento de las demandas sociales en la esfera pública, conflictos intercomunitarios crecientes y al país preparándose para una elección presidencial en 2020.

Armel tenía esperanzas de no solo responder a las tensiones nacionales resultantes, sino además de prevenir la aparición de violencia en elecciones. Esto se logró interactuando con jóvenes como los actores clave en la prevención de la violencia y la promoción de la cohesión social dentro de sus comunidades. Con la ayuda de los líderes de jóvenes locales, el proyecto movilizó a 26 participantes para que completaran una capacitación sobre justicia transicional para comprender mejor su función en la defensa de la paz y la cohesión. Muchos de los participantes habían sido afectados por períodos previos de violencia de elecciones, o habían experimentado violencia intercomunitaria.

Armel observó la importancia del sitio del proyecto, Agboville (situado fuera de la capital de Abidjan), y explicó que la ciudad fue una de las áreas muy afectadas por la crisis post-electoral de 2010-2011. A pesar de esta importancia, el gobierno ha implementado pocas iniciativas para ayudar a la comunidad a abordar los daños experimentados. Es particularmente tener en cuenta este contexto dentro del clima de desconfianza de las actividades en torno al proceso de paz, que se ha considerado más que nada político. Por lo tanto, obtener el apoyo de la comunidad y el interés de los participantes para el proyecto presentó un desafío, como explicó: “Por ende, la gente se resiste mucho a estos tipos de acciones...Fue necesario dar largas explicaciones sobre el mérito de las actividades para obtener su apoyo.”

A pesar de la desconfianza inicial con respecto al proyecto, hubo expresiones de interés de una gran cantidad de jóvenes que deseaban participar en la capacitación. Al responder del éxito del proyecto, Armel observó que, para el final de la implementación, “los participantes consideraban que el proyecto era un destello de esperanza” para sus comunidades. El proyecto de Armel pensó en el futuro, para la prevención de atrocidades, al tiempo que no perdió de vista las atrocidades pasadas y la necesidad de mecanismos transicionales dirigidos. Este proyecto buscaba generar conciencia e interrumpir los ciclos de violencia al seguir el espíritu de la AYTJA y priorizar la posible función de los jóvenes de la Costa de Marfil para asegurar un futuro pacífico para el país. Mirando al futuro, Armel anticipa solicitar apoyo de nuevos patrocinadores para mantener los resultados de este proyecto y expandir la implementación a otras áreas de todo el país.

PANORAMA DE EVALUACIÓN

DISEÑO DEL PROYECTO

Al diseñar un proyecto enfocado en la prevención de atrocidades, Armel brindó una intervención importante que respondió no solo a las tensiones actuales a nivel comunitario, sino además a una historia generalizada de violaciones a los derechos humanos que no se han abordado correctamente. Con la previsión para conectar las quejas políticas y condiciones emergentes en torno a las próximas elecciones, este proyecto dio prioridad a los jóvenes vulnerables a ser movilizados por los líderes políticos que buscan avanzar sus propias agendas. Al comunicarse específicamente con sus pares y generar conciencia sobre su capacidad de acción como constructores de la paz, Armel interrumpió marcadamente los ciclos de violencia que había experimentado Agboville anteriormente.

VALOR COMUNITARIO

Al no haberse realizado iniciativas de verdad y reconciliación anteriormente en Agboville, Armel observó que los miembros de la comunidad no tenían una salida para procesar y sanar de experiencias de violencia política anteriores. Este proyecto tuvo un impacto directo sobre los participantes que examinan sus propias percepciones y experiencias de violencia en un marco de justicia transicional, y efectos más amplios sobre la comunidad, con jóvenes que crearon mensajes de paz para su comunidad general. Al brindar una plataforma para el diálogo, este proyecto realizó la importante contribución de que los participantes comenzaran el proceso esencial de reconstruir la confianza y las relaciones comunitarias.

INGENIO

A pesar de la desconfianza inicial por parte de los miembros de la comunidad en torno a la participación, Armel implementó exitosamente las actividades del proyecto. Al aprovechar las redes de jóvenes líderes comunitarios, la comunicación con posibles jóvenes participantes tuvo un buen arranque y se logró una participación comunitaria más amplia en el proyecto. Teniendo en cuenta los parámetros de tiempo y condiciones políticas emergentes, este proyecto también fue rediseñado para incluir menos actividades con grupos más dirigidos. Esta conciencia de necesitar adaptarse de manera acorde resultó ser vital para ganar la comprensión y confianza de la comunidad general y de los jóvenes participantes.

•SOSTENIBILIDAD

Mediante la implementación de este proyecto impulsado por los jóvenes, Armel diseñó actividades innovadoras para diseminar los conocimientos y las habilidades que obtuvo a través de la academia a otros jóvenes en Agboville, asegurándose de que los mecanismos y conceptos de justicia transicional fueran ampliamente accesibles. Por lo tanto, el proyecto tuvo un efecto cascada. Al asegurarse de que los jóvenes de Costa de Marfil fueran expuestos a debates sobre prevención de atrocidades y violaciones pasadas, este proyecto brindó un punto de partida fundamental para los debates continuos y las acciones hacia la cohesión social.

REFLEXIÓN DEL SOCIO LOCAL

"Los módulos que se enseñaron en la Academia de Justicia transicional fueron un excelente apoyo en la implementación de este proyecto. En la opinión de los participantes de la capacitación, la mayoría de los jóvenes en Agboville tienen pocos conocimientos sobre justicia transicional. Pero fueron importantes actores en la crisis post-electoral de 2010-2011. Algunos estuvieron muy involucrados con la violencia comunitaria en su área en mayo de 2019. Así que compartimos con ellos lo que aprendimos en la Academia sobre justicia transicional. Les dimos las herramientas para participar en el proceso y las herramientas para autoadministrar sus diferencias."

— Armel Gonkapieu Gouandeu, participante de AYTJA

REFLEXIÓN DEL SOCIO DE LA GIJTR

"PILPG estuvo encantado de brindar su experiencia legal a la Academia, que exhibió la capacidad de los jóvenes líderes de transformar los estados afectados por el conflicto. Si bien los jóvenes comprenden la demografía más grande de África, los esfuerzos de justicia transicional domésticos e internacionales no siempre les brindan a los jóvenes las habilidades o el espacio para participar. La Academia ha empoderado a los participantes para que participen en estos procesos; los participantes mejoraron drásticamente su base de conocimientos en el diseño y la implementación de proyectos de justicia transicional. La Academia también facilitó la formación de relaciones duraderas entre jóvenes activistas. Estas relaciones brindarán una base para colaborar y compartir información en el futuro, que son ingredientes esenciales para la paz y estabilidad a largo plazo."

— Christopher Kreutzner, Public International Law & Policy Group, Estados Unidos

Participantes de la Academia Africana de Justicia Transicional Juvenil 2019.

CAPÍTULO 3:

APOYAR LOS PROCESOS DE JUSTICIA TRANSICIONAL EN GAMBIA

Cultiver l'engagement de la société civile de la Gambie en justice transitionnelle

En 2017, les deux décennies de répression et de violations des droits de l'homme sous le régime de Jammeh en Gambie ont pris fin. Le début d'une nouvelle ère a souligné des besoins criants en matière de justice transitionnelle liés à toute une gamme d'abus étatiques tels que la torture, les disparitions forcées, la violence sexuelle et basée sur le genre, la détention sans procès, et les exécutions extra-judiciaires. De nombreuses personnes et communautés ayant été réduites au silence sous le régime de Jammeh, les survivants et victimes comptent des journalistes, des défenseurs des droits de l'homme, des étudiants, des chefs religieux, ainsi que des membres de l'opposition, des représentants de la justice et des membres des forces de l'ordre. Des processus gambiens de justice transitionnelle ont été entrepris par le gouvernement via différents organes, notamment la Commission de de vérité, réconciliation et réparations (Truth Reconciliation and Reparations Commission, TRRC).

À la suite des années de violence et d'intimidation, la GIJTR a découvert que les opérations et les réseaux des organisations de la société civile en Gambie avaient été négativement affectées, de nombreux activistes et praticiens ayant dû s'enfuir pour leur propre sécurité. La Gambie entamant une nouvelle ère particulièrement influencée par les processus de justice transitionnelle, la GIJRR a compris que les organisations de la société civile existantes et émergentes devaient cultiver leurs compétences pour pouvoir réellement participer et représenter les besoins de tous les Gambiens. L'objectif principal de la GIJTR en Gambie consistait en un développement des capacités et un soutien continu pour veiller à ce que les organisations de la société civile soient capables de s'engager dans les mécanismes établis de justice transitionnelle, de surveiller efficacement le processus de justice transitionnelle, et de s'établir comme étant indépendantes du gouvernement.

En outre, le travail de la GITJR en Gambie a privilégié le rassemblement de différents groupes pour renforcer les liens entre les organisations de la société civile et parvenir à un consensus sur des thèmes communs, le tout pouvant encourager l'établissement d'un climat de confiance et de guérison pour les nombreuses victimes du régime de Jammeh.

En 2019, une combinaison de sept ateliers, formations et campagnes a été mis en œuvre par la GIJTR avec pour objectif le développement de capacités en matière de justice transitionnelle, le soutien technique et psychosocial, et les méthodologies de sensibilisation. Comme événement phare d'une formation de cinq jours en méthodologies de sensibilisation en matière de communication de la vérité et de soutien psychosocial, des représentants de 12 organisations non gouvernementales (ONG) de Banjul et de ses environs avaient été invités à venir s'informer sur comment faciliter des processus accessibles en matière de vérité, justice et réconciliation. Les méthodologies discutées au cours de cet atelier ont été par la suite intégrées à des petits projets multidisciplinaires développés par les organisations non gouvernementales participantes. Par le biais de sous-subventions et de soutien technique, des projets ont été planifiés et mis en œuvre dans toute la Gambie, ciblant ainsi un large éventail de citoyens. Parmi les projets figuraient ceux axés sur une prise de conscience accrue des processus de justice transitionnelle et de réconciliation de la part des femmes et des jeunes incarcérés, des dialogues sur la violence sexuelle et basée sur le genre, ainsi que la création d'une exposition itinérante visant à documenter les expériences de 22 victimes et de leurs familles sous le régime de Jammeh.

Fortalecer los derechos de las mujeres: Charlas ataya sobre SGBV con jóvenes hombres

Panorama del proyecto	
Organizadores	Women in Liberation and Leadership
Ubicación	Banjul et ses environs, Gambie
Período de implementación	Noviembre de 2019 a febrero de 2020
Alcance	102 jóvenes hombres
Importes de las subvenciones	$2,000

Women in Liberation and Leadership (WILL) fue una de las 12 organizaciones que participaron en la capacitación de metodologías de concientización en materia de

Participantes en un taller de metodologías GIJTR en Conakry, Guinea.

afirmación de la verdad y apoyo psicosocial. Como organización, WILL se enfoca en empoderar, promover y proteger los derechos de las mujeres, las niñas y los grupos vulnerables de Gambia; catalizar e impulsar el cambio social; desarrollar fuertes sistemas sociales sustentables que mejoren y protejan las vidas de las mujeres y niñas en Gambia; y promover la participación de mujeres en política, toma de decisiones y liderazgo. El proyecto de pequeñas subvenciones de WILL fue formado extensamente por sus metas organizacionales en torno a la transformación y protección de las vidas y los derechos de las mujeres, niñas y grupos vulnerables de Gambia.

Al comprender los vínculos entre el silencio continuo sobre SGBV y la necesidad de que los procesos de justicia transicional de Gambia aborden la SGBV, WILL desarrolló un proyecto comunitario enfocado en cultivar a jóvenes hombres como aliados de los derechos de las mujeres. Bajo el régimen de Jammeh, han salido a la luz denuncias de abuso sexual sistemático y violación en instituciones estatales y el aparato de seguridad. Esta realidad continúa plagando a Gambia, y la SGBV es prevalente en distintos niveles de la sociedad. Al igual que con muchos contextos donde la SGBV es prevalente, también es en gran medida un tema marcado por el estigma y el silencio. Para abordar los legados de la SGBV y su manifestación continua en la sociedad de Gambia, WILL usó su pequeña subvención para implementar diálogos a nivel comunitario para comenzar el proceso vital de interrumpir el estigma y el silencio prevalentes.

Al aprovechar una tradición social existente llamada charlas ataya, donde jóvenes hombres se reúnen de manera informal para hablar sobre problemas personales y sociales y beber ataya (té verde), WILL reunió a 102 jóvenes hombres y niños de entre 18 y 35 años de áreas tanto rurales como urbanas. Mediante una serie de charlas ataya, WILL pudo generar conciencia sobre la necesidad de defensa y apoyo adecuados para los derechos de la mujer. También se alentó a los participantes a comprender el trabajo de la TRRC y su función en el apoyo a víctimas en su comunidad. En general, los diálogos respondieron a la necesidad de una mejor educación para jóvenes hombres sobre qué se considera SGBV y cómo pueden comprender su función a la hora de apoyar la participación de mujeres y niñas en el proceso general de justicia transicional. Como muchos de los participantes tienen una educación limitada y poca exposición a conversaciones sobre los derechos de las mujeres y niñas y la justicia transicional, el proyecto no solo contribuyó a generar conciencia entre los participantes, sino que además creó un espacio para aprendizaje de pares y para normalizar charlas que de otro modo se considerarían prohibidas.

Mediante cuestionarios de referencia y de fin de línea, WILL logró observar y rastrear un claro cambio en las percepciones de los participantes con respecto a la SGBV. Las charlas ayudaron a desmentir mitos y conceptos equivocados sobre la SGBV y a cambiar el pensamiento de los participantes, que inicialmente culpaban a la víctima y demostraban una falta de comprensión, a considerar que la SGBV es un problema social compartido que debe abordarse. Además de los diálogos, se alentó a los participantes a que siguieran estas conversaciones en sus grupos sociales extendidos, familias y comunidades. Al acercarse a los jóvenes hombres como defensores contra la SGBV, el proyecto de WILL buscó desafiar la omnipresencia de la indiferencia e incomprensión social y abogar por un soporte de acción positiva sostenible para mujeres y niñas que esté impulsado por la comunidad.

é à remettre en cause l'indifférence et l'incompréhension omniprésentes de la société et à plaider en faveur d'un soutien continu constitué d'actions positives de la part de la société envers les femmes et les filles.

PANORAMA DE EVALUACIÓN

DISEÑO DEL PROYECTO

Mediante las costumbres sociales familiares de las charlas ataya, este proyecto creó de manera eficaz un espacio para abordar los problemas a nivel comunidad en torno a la SGBV, al tiempo que vinculó estas charlas con procesos nacionales de justicia transicional más amplios. El astuto uso de una práctica existente en torno a las conferencias comunitarias fue fundamental para juntar a jóvenes hombres de un modo orgánico y amigable, a pesar del estigma y las normas sociales más amplias que normalmente prevendrían las charlas holísticas sobre el papel de los hombres en los ciclos de violencia contra las mujeres y niñas.

VALOR COMUNITARIO

El enfoque de charla ataya enfatizó exitosamente la importancia de la sensibilidad de género y los derechos de la mujer en los procesos de justicia transicional y reconciliación tanto nacionales como comunitarios de Gambia. Un aporte importante

de este proyecto fue la inclusión concertada de los jóvenes hombres que asistieron a las charlas ataya, dado que por lo general de los excluye de las conversaciones sobre el desarrollo nacional y los problemas que afectan a sus comunidades. Al hacer que los participantes hablaran sobre sus opiniones respecto a la SGBV y los derechos de la mujer, los participantes pudieron replantearse los matices de sus creencias y acciones pasadas. El impacto directo de estas conversaciones se torna marcado al realizar un seguimiento de un cambio visible en las percepciones de los participantes con respecto a sus responsabilidades hacia las víctimas y los sobrevivientes y su función en la educación de familia y amigos sobre los problemas en torno a la SGBV.

INGENIO

Este proyecto destaca la capacidad de WILL de implementar actividades con un extenso alcance por todo el país, con tiempo y recursos limitados. Como lo indicó WILL, pudieron hacerlo realidad haciendo participar a las comunidades en la planificación e implementación de este proyecto. Las comunidades en sí fueron responsables de seleccionar a la persona que facilitó los diálogos, identificar a los jóvenes de cada distrito en el pueblo que debían participar y fijar las reglas básicas del diálogo. Al usar las habilidades organizacionales y logísticas de los miembros de la comunidad, el diálogo fue propiedad local al mismo tiempo que coincidía con la visión y el marco operativo de WILL para los diálogos en general.

SOSTENIBILIDAD

El proyecto movilizó exitosamente a jóvenes participantes para que consideraran su posicionamiento social y función en la lucha de Gambia contra la SGBV. Desde la conclusión de esta pequeña subvención, WILL ha podido recibir fondos adicionales para seguir implementando el proyecto de charlas ataya en otras comunidades para difundir conciencia sobre el proceso de TRRC de Gambia y cambiar las percepciones de la SGBV. Estos diálogos tienen el potencial de afectar los derechos y la seguridad de mujeres y niñas, además de otros proyectos que buscan transformar y proteger las vidas de las mujeres, niñas y grupos vulnerables de Gambia.

REFLEXIÓN DEL SOCIO LOCAL

"El proyecto de pequeñas subvenciones ha sido muy beneficioso, dado que ha expandido la capacidad de nuestro personal y nos ha alentado a desarrollar las ideas del proyecto y hacerlas realidad. Mediante este proyecto, captamos a jóvenes hombres mediante diálogos comunitarios durante sesiones ataya, una sesión de té muy común que une a los jóvenes hombres de una comunidad. Las charlas ataya han ayudado a WILL a usar las sesiones de reunión social existentes dentro de las comunidades para tener diálogos con hombres jóvenes sobre las causas raíz y consecuencias de la SGBV y desafiar la ocurrencia frecuente de la SGBV en la sociedad de Gambia. Como resultado de estas sesiones, hemos desarrollado un embajador comunitario en las distintas comunidades con las que hemos interactuado, como perros guardianes comunitarios que continúan la conversación con sus comunidades e denuncian todo caso de SGBV a la policía y realizan seguimientos y derivaciones. El cambio que este proyecto ha traído a las comunidades es la participación de jóvenes hombres en la prevención de la SGBV, dado que en la mayoría de los casos, el trabajo de prevención se ha enfocado únicamente en las mujeres. "

— Fatou Baldeh, WILL

REFLEXIÓN DEL SOCIO DE LA GIJTR

"La capacitación en metodologías de concientización participativas y las pequeñas subvenciones que siguieron representaron el comienzo de la intervención holística y sostenida de la GIJTR para acompañar y apoyar la participación de las CSO de Gambia en el proceso de justicia transicional. Todas las ideas de pequeños proyectos de las organizaciones fueron innovadoras y destilaron de modo creativo las habilidades y los lazos comunitarios existentes para darles un propósito de justicia transicional, en algunos casos por primera vez. Sorprendentemente, varios de los grupos afectados por estos pequeños proyectos, incluidos los jóvenes en estas charlas ataya, así como también prisioneros, ciertas comunidades rurales, y jóvenes que trabajan de modo informal en las playas de Gambia, reflexionaron que esta era la primera vez que alguien había solicitado su participación en el discurso de verdad, justicia y reconciliación del país, aunque todos los proyectos se implementaron casi un año después de que la TRRC comenzara sus operaciones. Como la evaluación de necesidades 2019de la GIJTR en Gambia halló que los mecanismos establecidos de justicia transicional no están abordando adecuadamente las violaciones de género, el proyecto de WILL es ejemplar no solo por su enfoque inclusivo y participativas y el modo en que aprovecha una práctica cultural existente para llegar a grupos nuevos, sino que además por su modo de llenar una brecha dejada por los procesos dirigidos por el estado."

— Sara Bradshaw, Coalición Internacional de Sitios de Conciencia, Estados Unidos

CAPÍTULO 4:

ACADEMIA DE JUSTICIA TRANSICIONAL DEL MEDIO ORIENTE Y ÁFRICA DEL NORTE

Apoyar la experiencia de los actores de CSO en la región de MENA

Academia de Justicia Transicional (Academia de TJ) del Medio Oriente y África del Norte (Middle East and North Africa, MENA) nació de los conocimientos y las experiencias de los socios de la GIJTR que trabajan en la región de MENA. La mayoría de la programación existente está sujeta a capacitaciones específicas en el país en estados de MENA individuales y sobre aspectos específicos de la justicia transicional, y los socios de la GIJTR vieron allí una brecha en la conexión de las organizaciones de sociedad civil de la región para trabajar juntos para desarrollar estrategias regionales más amplias para abordar algunos de los desafíos y las experiencias colectivos. La Academia de TJ fue desarrollada como respuesta a una programación de justicia transicional limitada en la región y la necesidad de dar apoyo a la experiencia en la región, con un enfoque particular en activistas, profesionales y actores académicos y varios entornos de alto riesgo.

Participantes en un taller de metodologías GIJTR en Conakry, Guinea.

Para cada academia, se disemina un llamado de candidatos mediante diversas redes de socios, incluida la red de más de 200 organizaciones miembro de la Coalición, las Naciones Unidas, y las redes de la Oficina de Democracia, Derechos Humanos y Trabajo, y redes específicas de justicia transicional, como la Red de TJ. Una vez recibidas postulaciones, los socios de la GIJTR realizan una selección y eligen a los candidatos finales mediante un sistema de puntuación estandarizado. La primera academia se realizó en 2016, y se recibieron más de 120 postulaciones; se seleccionaron 19 participantes que representaban a una mezcla de profesionales, actores no tradicionales y académicos de la región. La segunda academia se realizó en 2019 con una cohorte de 17 participantes, y en 2020 la tercera academia dio la bienvenida a 13 participantes y fue lanzada virtualmente para adaptarse a las restricciones por COVID-19. Los participantes hasta ahora han representado a países que incluyen Argelia, Libia, Egipto, Marruecos, Túnez, Iraq, Siria y Yemen.

En el corazón de cada academia se encuentra la meta de respaldar a un grupo de expertos activistas, académicos, profesionales y actores no tradicionales en el diseño y la implementación de programas de justicia transicional en sus países y comunidades. Para la GIJTR, esto significa dar prioridad a los conocimientos y las habilidades inherentes que tienen los participantes, en especial con respecto a sus contextos locales, al tiempo que curan un plan de estudios holístico que eleva incluso más su plataforma pedagógica de justicia transicional. Mediante una metodología de participación, la academia combina capacitación sobre TJ y facetas relacionadas de medicina forense, derecho, sociología y apoyo psicosocial, conmemoración y derechos humanos con los conocimientos de los participantes sobre la verdad, responsabilidad, resarcimiento, reforma institucional, documentación y transversalización de género.

Cada academia sigue una metodología similar que está adaptada levemente a las necesidades de los participantes. La academia reúne a los participantes en una serie de capacitaciones para que obtengan habilidades adicionales y acompañen a los participantes en la ideación y el diseño de fases para la implementación, en última instancia, de sus propias intervenciones de TJ. Mediante el apoyo técnico y financiero, los participantes dirigen las evaluaciones de necesidades de la comunidad y las consultas comunitarias, presentan ideas de propuestas de proyecto a sus comunidades y posteriormente comienzan la implementación en espera a la aceptación comunitaria. Las comunidades locales, incluidos grupos como sobrevivientes de conflictos, jóvenes, mujeres, académicos y activistas, no solo participan en estos proyectos, sino que además ayudan a dar forma a los objetivos y los resultados que finalmente se obtienen. Durante este proceso, incluido el cierre de proyectos, los socios de la GIJTR brindan orientación y tutoría con comunicación frecuente entre capacitaciones y la reunión final de los participantes mediante un taller de evaluación y lecciones aprendidas.

Mediante subvenciones secundarias de pequeños proyectos, se implementaron, en total, 36 proyectos comunitarios de verdad, justicia y reconciliación en ocho países de

MENA. Hay trece proyectos más en proceso de implementación en la tercera academia, que está en curso. Los proyectos han ido desde proyectos de documentación en Túnez y Siria hasta resarcimiento y consultas a la comunidad en Iraq y un proyecto de conmemoración en Marruecos. En el centro de todos estos pequeños proyectos se encuentra el desarrollo de mecanismos impulsados a nivel local para responder a las necesidades de comunidades que anteriormente habían sido excluidas o estado subrepresentadas en los procesos de justicia transicional.

La Asociación de Familias César (Caesar Families Association): Fortalecer la confianza entre los miembros

Panorama del proyecto	
Organizadores	Ahmad Altaleb y el Centro Sirio para los Medios de Comunicación y la Libertad de Expresión
Ubicación	Unión Europea y Turquía
Período de implementación	2019, cuatro meses
Alcance	11 miembros centrales
Importes de las subvenciones	$2,000

Como participante en la segunda Academia de TJ, Ahmad Altaleb desarrolló un pequeño proyecto con un enfoque en mejorar la comunicación y confianza entre los miembros actuales de una asociación de víctimas. Cuando trabajó en el Centro Sirio de Medios y Libertad de Expresión (SCM), Ahmad combinó las habilidades adquiridas durante la academia y su trabajo continuo en SCM para identificar formas de apoyar mejor la búsqueda de la verdad y la justicia para los familiares de las víctimas sirias. Ahmad centró estos esfuerzos en la Caesar Families Association (CFA), que fue fundada a través de SCM en 2018 por familias sirias. Como una asociación de víctimas, la CFA representa a familias que tienen familiares reconocidos en las fotografías de César, que se tomaron en prisiones sirias y salieron al público en 2014. El número de víctimas de desaparición forzada que aparecieron en las fotos de César se estima en 6,800, lo que indica el incipiente alcance de la CFA para movilizar a varios familiares de víctimas con fines de búsqueda de la verdad y defensa.

Al observar el potencial latente de la CFA, Ahmad, cuando trabajaba en SCM, implementó un proyecto que mejoraría el alcance y la promoción de la CFA aumentando su presencia y conectándose con familias de víctimas en países de la UE y fuera de la UE. Esto significó desarrollar actividades centradas en brindar guía institucional a los miembros de la CFA para alcanzar sus metas como una asociación de víctimas en pleno funcionamiento. El enfoque del proyecto fue de dos niveles, concentrándose primero en las metas de la CFA y la comunicación entre los miembros, y luego en la concientización con respecto a cómo otras organizaciones e instituciones existentes podían promover el trabajo de la CFA. La asociación está formada por sirios de diferentes orígenes con miembros cofundadores que residen en Alemania y una red ampliada de miembros en la UE y Turquía. Debido a la separación geográfica de los miembros, la comunicación entre ellos ha tenido lugar principalmente en línea. Por lo tanto, este proyecto ofreció un sitio importante para transparencia y comunicación entre los miembros con un impacto a más largo plazo en la promoción y defensa de la asociación.

A los fines de desarrollo de la organización interna, un total de 10 miembros fundadores y un experto externo asistieron a una reunión de dos días. Durante esta actividad, la CFA desarrolló una metodología de comunicación interna para garantizar la comunicación efectiva y segura y se llegó a un acuerdo con respecto al uso de plataformas en línea específicas en función de la naturaleza de la comunicación. La reunión también permitió a ocho miembros de la familia brindar información sobre sus seres queridos que estaban desaparecidos o que habían sido ejecutados extrajudicialmente. Capturar sus historias contribuyó al desarrollo de ocho documentaciones de víctimas. La segunda actividad reunió a miembros de la CFA para generar conciencia sobre el proceso de largo plazo de la búsqueda de personas desaparecidas. Al proporcionar a los miembros información sobre estos procedimientos, la CFA está en mejores condiciones para defender la búsqueda de sus familiares desaparecidos e identificar los actores relevantes que pueden asistir en su búsqueda. También es fundamental para este proceso la creación de asociaciones con organizaciones que se dedican al trabajo de búsqueda de desaparecidos. Se alentó a los miembros de la CFA a pensar en formas para comunicarse y colaborar con actores potenciales y desarrollar asociaciones.

A través de una pequeña subvención, Ahmad y sus colegas de SCM pudieron diseñar una intervención receptiva y relevante que reconoció las necesidades inmediatas de la CFA y, al mismo tiempo, consideró los diversos daños y violaciones que enfrentan las víctimas y sus familias. La naturaleza prolongada del conflicto sirio y los impactos del desplazamiento forzado en las regiones de MENA y la UE han presentado desafíos para reunir y movilizar a las víctimas hacia las metas comunes de búsqueda de la verdad, documentación y rendición de cuentas. A pesar de estos desafíos, la CFA pudo involucrar a las víctimas y sus familias, pero enfrentó el riesgo de establecer una agenda estancada debido a la comunicación y obstáculos geográficos de los miembros.

El proyecto de Ahmad buscaba crear operaciones tangibles y sostenibles para que la asociación de víctimas continuara desarrollando impulso en torno a los esfuerzos de promoción y defensa y a la vez garantizar que la membresía a la CFA creciera para incluir las voces de más víctimas y sus familias.

De cara al futuro, el proyecto espera expandirse al incluir a más familias que han reconocido a familiares en las fotos de César, a través de un mecanismo de documentación especializado. Además, se identificó la necesidad de capacitación en salud mental y apoyo social psicológico para los miembros de la CFA. Esta capacitación asistirá a los miembros de la CFA, en un nivel individual, a buscar apoyo psicológico adicional y, en un nivel organizacional, equipará a la CFA para llevar a cabo una mejor documentación y estar consciente de las necesidades psicológicas de las familias.

PANORAMA DE EVALUACIÓN

DISEÑO DEL PROYECTO

Al diseñar un proyecto que podría abordar de manera eficaz las brechas emergentes en el crecimiento de la asociación de víctimas, Ahmed pudo cubrir las necesidades explícitas e implícitas de los miembros de la CFA. El enfoque en mejorar las prácticas de comunicación interna está perfectamente conectado a metas más amplias en torno a la promoción y defensa externas. Al implementar actividades centradas en el funcionamiento de la asociación y las relaciones entre los miembros, este proyecto también respondió al desarrollo de capacidad institucional.

VALOR COMUNITARIO

Una contribución clave de este proyecto fue convocar a los miembros de la CFA a pensar de las barreras geográficas. Al impulsar los planes de comunicación y defensa, las actividades del proyecto facilitaron los resultados del aprendizaje y desarrollo de capacidad de los miembros y también reorientaron los objetivos de la asociación de víctimas. Se logró otra contribución clave al destacar las áreas para crecimiento continuo con respecto a las partes interesadas relevantes y las organizaciones centradas en personas desaparecidas a la fuerza y personas dadas por desaparecidas. Esto brindó a los miembros de la CFA garantías de que no están aislados en su lucha por la verdad y la justicia.

INGENIO Y EFICIENCIA

Para la implementación de este proyecto, Ahmad pudo recurrir a la ayuda de sus colegas en el SCM. Al aprovechar los conocimientos y organizar las habilidades de sus colegas, hizo un esfuerzo colectivo para convocar a miembros de diversas ubicaciones geográficas. Un logro logístico y administrativo, Ahmad tuvo la previsión de utilizar sus relaciones profesionales existentes para presentar un proyecto consistente con los objetivos más amplios del trabajo de sus colegas en el SCM.

SOSTENIBILIDAD

Al convocar a miembros y abordar los trabajos internos de la CFA, este proyecto describió un paso importante para crear una asociación funcional que pueda comenzar a llegar a nuevos miembros potenciales. Un aspecto fundamental del trabajo futuro de la CFA es la búsqueda de familiares y la búsqueda de la verdad sobre la detención y el asesinato de sirios en las cárceles gubernamentales. Al desarrollar una mayor presencia en todas las regiones y conectarse con los familiares de las víctimas, la CFA podrá construir un movimiento impulsado por la creencia colectiva en la verdad y la justicia para sus familiares perdidos.

REFLEXIÓN DEL SOCIO LOCAL

"La pequeña subvención apoyó la implementación de un paso importante en desarrollar confianza entre las familias de los desaparecidos que son parte de la Caesar Families Association. El proyecto mejoró la confianza y apoyó sus esfuerzos para comunicarse con otras víctimas y asociación de familias para colaborar en futuros eventos. "

— Ahmad Altaleb, participante de la Academia de TJ de MENA

REFLEXIÓN DEL SOCIO DE LA GIJTR

"El modelo de pequeña subvención brinda a las organizaciones locales y profesionales la oportunidad de traducir la teoría en la práctica, desarrollar intervenciones específicas del contexto para cubrir las necesidades de campo. También facilita la exploración de mecanismos y prácticas culturales y tradicionales que pueden apoyar los objetivos de justicia, rendición de cuentas, paz y reconciliación. Debido a la inestabilidad en la región de MENA con conflictos constantes, muchas organizaciones

locales no están registradas o no son consideradas beneficiarias/cesionarias "confiables" que pueden acceder a fondos sostenibles o apoyo de donantes. Muchos donantes tampoco miran más allá de las capitales para apoyar a la sociedad civil en espacios rurales/de conflicto activo. Estas subvenciones se están implementando en áreas/regiones que están aisladas de las áreas dominantes más enfocadas, llegando a comunidades que están deliberadamente o por defecto excluidas de los objetivos y procesos más amplios de justicia transicional. Los resultados y las lecciones aprendidas del proceso de pequeñas subvenciones pueden brindar a los donantes confianza al proporcionar evidencia a través de la implementación de pequeñas subvenciones donde se ha evaluado la intervención propuesta. "

— Sufiya Bray, Centre for the Study of Violence and Reconciliation, Sudáfrica

Los participantes en un taller de GIJTR en Conakry, Guinea, aprenden sobre el autocuidado mientras ayudan a los sobrevivientes con traumas.

CAPÍTULO 5

LA ACADEMIA FORENSE

Desarrollar capacidad para abordar los derechos de las familias de desapariciones forzadas

La investigación de desapariciones forzadas, masacres y ejecuciones extrajudiciales a menudo carece de apoyo y recursos en muchos países en MENA. Como área operativa clave para abordar los daños del pasado y reconstruir las sociedades después del conflicto, la recuperación, análisis e identificación de los restos de las víctimas son fundamentales para los procesos inmediatos de afirmación de la verdad y los esfuerzos de reconciliación a largo plazo. En los casos en que las investigaciones están activas, las necesidades de las familias de las víctimas no se consideran adecuadamente, lo que impide que las familias de las víctimas accedan a la verdad y busquen la rendición de cuentas de los perpetradores.

La Academia Forense de GIJTR fue desarrollada con el objetivo de desarrollar la capacidad técnica de los representantes de CSO y gubernamentales en investigaciones forenses, y también proporcionar un marco holístico para apoyar y cubrir las necesidades específicas de las familias de las víctimas. Enraizada en el aprendizaje multidisciplinario, la academia es una plataforma para que los participantes y socios compartan experiencias y buenas prácticas sobre el uso de la medicina forense, el apoyo psicosocial y las actividades de conmemoración de la comunidad y afirmación de la verdad. La academia se enmarca en la necesidad de apoyar a las familias en su búsqueda de seres queridos desaparecidos y contribuir a su reparación y compensación. Basándose en las lecciones de los esfuerzos forenses en Guatemala, el plan de estudios de la academia se organizó en torno a estudios de casos específicos de cada país y el conocimiento de primera mano de la experiencia guatemalteca sobre la mejor manera de desarrollar programas forenses que cumplan con las buenas prácticas internacionales y se basen en las experiencias y necesidades locales.

La primera Academia tuvo lugar en 2019, con un total de 15 participantes de la academia que incluyeron activistas, académicos y profesionales de Sudán del Sur, Kenia, Guinea, Nigeria, Argelia, Líbano, Irak, Siria, Afganistán, India, Nepal y Filipinas.

Teniendo en cuenta las diversas necesidades locales y la importancia de brindar capacitación específica al contexto, se hizo hincapié en reforzar el intercambio de conocimientos y la creación de capacidad local en todas las regiones, en particular para los participantes de países del Sur global. A través de dos sesiones de capacitación intensiva, los participantes de la academia participaron en el desarrollo de capacidades forenses y sesiones enfocadas en el apoyo psicosocial para las familias de los desaparecidos y formas para conmemorar las desapariciones y brindar oportunidades continuas de afirmación de la verdad conmemoración para las familias. Los módulos de la capacitación incluyeron trabajos técnicos para la documentación y registro de víctimas de desapariciones, técnicas de información y entrevista ante mortem, arqueología forense, aplicación en procesos legales de rendición de cuentas, acompañamiento y apoyo psicosocial a familias de desaparecidos y conmemoración y el rol de la afirmación de la verdad.

Después de la primera capacitación, los participantes recibieron subvenciones para pequeños proyectos para llevar a cabo sus propios proyectos en el país durante seis a ocho meses. Los proyectos propuestos por los participantes pueden abarcar desde exhumaciones hasta mapeo de fosas comunes e iniciativas de defensa. Los ejemplos incluyeron la recopilación de testimonios de las familias de los desaparecidos en Gambia y la creación de un documental sobre sus experiencias, mientras que otro participante trabajó con sus colegas para desarrollar Recomendación para la comisión nacional del Líbano sobre cómo incluir a las familias de los desaparecidos durante el proceso forense.

Además de la capacitación en desarrollo de capacidades y las pequeñas subvenciones, la GIJTR también reconoció el potencial de los participantes de la academia para formar parte de una red más amplia impulsada por la comunidad de profesionales que trabajan en actividades de justicia transicional en lo que respecta a la afirmación de la verdad y lo forense. A medida que la Academia Forense se expandió, se aceptó una nueva cohorte de profesionales en la segunda academia en 2020. A pesar de que el plan de estudios debe pasar a ser en línea debido a la pandemia del COVID-19, los profesionales de la primera academia han participado como mentores, brindando orientación y apoyo entre pares. En el futuro, se prevé que las Academias Forenses sucesivas se implementen con los exalumnos como un componente central del desarrollo y prestación de las capacitaciones.

Uso de medicina forense multidisciplinaria en Afganistán: Descubrir y proteger las fosas comunes

Panorama del proyecto

Organizadores	Zaman Mohamad, Organización de Ciencias Forenses de Afganistán
Ubicación	Kabul y otras provincias, Afganistán
Período de implementación	Junio a noviembre de 2019
Alcance	26 organizaciones nacionales e internacionales, 59 sobrevivientes y activistas, 82 académicos y estudiantes universitarios
Importes de las subvenciones	$4,000

Zaman Mohamad, en representación de la Organización de Ciencias Forenses de Afganistán (AFSO), asistió a la primera Academia Forense de GIJTR en 2019. Con las habilidades y conocimientos adquiridos durante la academia, el proyecto de Zaman buscó promover la misión de AFSO como una organización independiente sin fines de lucro centrada en la educación y la defensa relacionada con una variedad de cuestiones forenses. Dentro del contexto del conflicto de Afganistán, las ejecuciones sumarias y las desapariciones fueron violaciones prominentes. Sin embargo, los procesos de paz y reconstrucción del país no se han centrado adecuadamente en las cuestiones de la justicia transicional de rendición de cuentas y afirmación de la verdad para los desaparecidos. Reconociendo la importancia de tener en cuenta estas injusticias pasadas, Zaman y sus colegas han trabajado para identificar, documentar y proteger las fosas comunes.

El apoyo financiero y técnico de la pequeña subvención proporcionó a Zaman un medio para documentar y crear un recurso de aprendizaje sobre el trabajo de AFSO al descubrir 17 fosas comunes en las provincias de Kabul, Herat, Balkh, Kunar, Bamyan y Badakhshan. Titulado “Evaluación de fosas comunes a la luz de la ciencias forenses con una visión específica de la justicia transicional”, el recurso describió el papel de las ciencias forenses en la investigación, documentación y exhumación de fosas comunes para las familias de las víctimas. Tras el desarrollo del recurso de aprendizaje, a través

de AFSO, Zaman organizó dos reuniones de consulta, con sobrevivientes, activistas de derechos humanos, representantes de CSO y académicos y estudiantes de derecho y ciencias políticas.

La primera reunión de consulta tuvo lugar en el Centro para la Memoria y el Diálogo de Afganistán (ACMD) y proporcionó a los sobrevivientes y las familias de los desaparecidos una descripción general de la importancia de la evidencia forense para la justicia transicional y los procesos de búsqueda de la verdad. La segunda reunión de consulta incluyó al Grupo de Coordinación de Justicia Transicional (TJCG), una coalición de 26 organizaciones nacionales e internacionales en defensa de la implementación de justicia transicional en Afganistán. Los grupos de ambas reuniones brindaron sugerencias y comentarios para la finalización del recurso de aprendizaje y, en noviembre de 2019, se diseñó el folleto, se tradujo al persa y al inglés y se imprimió para su difusión. Como actividad final, el proyecto de Zaman concluyó con la celebración de una sesión de concientización y un seminario científico en la Gawharshad University con profesores y estudiantes de los departamentos de derecho y ciencias políticas. El seminario también marcó el lanzamiento oficial del folleto de recurso y brindó una plataforma para estudiantes para participar en la historia de la justicia transicional y los fracasos y los desafíos de las ciencias forenses en Afganistán.

A través de la pequeña subvención, Zaman y sus colegas de AFSO pudieron desarrollar un recurso multidisciplinario que proporciona información relacionada con la documentación de fosas comunes para los sobrevivientes de guerras y conflictos armados. Además, los funcionarios gubernamentales y los activistas de la sociedad civil pueden utilizar el recurso para entender mejor el conocimiento, los métodos, las herramientas y las capacidades forenses y la importancia de las ciencias forenses para los procesos de justicia transicional en Afganistán. Con el objetivo más importante de desarrollar un recurso de aprendizaje que fuera aplicable y receptivo para el contexto de Afganistán, Zaman y sus colegas de AFSO pudieron dar un paso más y utilizar el folleto de aprendizaje para movilizar una mayor conciencia entre las partes interesadas clave. Además, Zaman ha mantenido su participación como mentor en la segunda Academia Forense, donde amablemente ha compartido su conocimiento y práctica de medicina forense en Afganistán con compañeros profesionales.

PANORAMA DE EVALUACIÓN

DISEÑO DEL PROYECTO

Al diseñar un proyecto que se basó en el trabajo forense existente de AFSO, Zaman pudo prestar más atención a las habilidades y capacidades de AFSO y, al mismo tiempo, ir más allá para resaltar la aplicación de la medicina forense en los esfuerzos de justicia transicional en Afganistán. El proyecto fue diseñado en torno a tres resultados clave: el desarrollo de un recurso de aprendizaje en la forma de folleto, consultas para la finalización del folleto y concientización a través del lanzamiento del folleto. El diseño del proyecto prestó especial atención a la participación de las familias de desaparecidos, así como de las CSO y otras partes interesadas que trabajan por los procesos de justicia transicional en Afganistán. Con una planificación clara de resultados y los grupos previstos que necesitaban estar conectados, las actividades correspondientes del proyecto se implementaron con éxito.

VALOR COMUNITARIO

El desarrollo del folleto y las consultas adicionales y concientización con respecto al rol de las ciencias forenses en la búsqueda de la verdad y rendición de cuentas fueron fundamentales para crear un resultado que fuera aplicable al contexto. En este sentido, Zaman pudo traducir efectivamente el trabajo de AFSO en un recurso de aprendizaje accesible que puede ser entendido y utilizado por una variedad de grupos. Además, este proyecto pudo promover un mayor entendimiento del rol de las ciencias forenses en la búsqueda de la verdad, la identificación de personas desaparecidas y la justicia transicional involucrando a las familias de los desaparecidos.

INGENIO

En cuatro meses, Zaman y AFSO pudieron desarrollar de manera eficiente y finalizar un recurso de aprendizaje de alta calidad para compañeros profesionales. Además de este resultado general, una gran variedad de personas participó en el proceso de consulta, el lanzamiento del folleto y la organización del seminario forense. Este proyecto pudo alcanzar un número relativamente grande de sobrevivientes, familias de víctimas, profesionales y activistas porque aprovechó las relaciones institucionales de AFSO con otras CSO que compartían compromisos similares con la justicia transicional en Afganistán.

SOSTENIBILIDAD

El desarrollo y publicación del folleto de AFSO "Evaluación de fosas comunes a la luz de las ciencias forenses con una visión específica de la justicia transicional" pusieron a disposición un recursos invaluable para profesionales y las familias de los desaparecidos. A corto y medio plazo, el folleto actúa como guía para el inicio de más intervenciones forenses en Afganistán. A largo plazo, ha iniciado el proceso fundamental del intercambio de conocimiento y concientización para los futuros procesos de justicia transicional. Al cierre de la pequeña subvención, Zaman y AFSO indicaron planes para aprovechar los éxitos del proyecto con una amplia distribución del recurso de aprendizaje y promoción a víctimas, activistas de derechos humanos y estudiantes universitarios de derecho y ciencias políticas en todo Afganistán.

REFLEXIÓN DEL SOCIO LOCAL

"Trabajar en este proyecto fue una gran oportunidad. Aunque la cantidad no fue mucho, nos dio la oportunidad de sacar los datos sobre fosas comunes de la base de datos de la AFSO y hacerlos visibles y viables para los sobrevivientes de la guerra y los activistas de derechos humanos y paz en Afganistán. Se creó el primer folleto de este tipo, que hace hincapié en la documentación, el registro y la importancia de las fosas comunes en el país. A pesar de los serios desafíos contra la documentación, la conmemoración y la justicia transicional en Afganistán, este folleto fue parte de la conmemoración y la confrontación contra la impunidad, la ignorancia y el error judicial. Esperamos que la generación de los jóvenes tenga acceso al folleto, lo lea y cuestione a quienes obstaculizaron el inicio de la justicia transicional y apoyaron la cultura de impunidad en Afganistán. Además, la elaboración del folleto preparó el camino para seguir trabajando en los sitios de fosas comunes y la forma de abordar el pasado en Afganistán."

— Zaman Mohamad, participante de la Academia Forense I

REFLEXIÓN DEL SOCIO DE LA GIJTR

"Muchos participantes de la Academia Forense I implementaron proyectos para transmitir los conocimientos y las herramientas adquiridas durante los talleres y en su intercambio con pares a las OSC, sobrevivientes y familias de víctimas en sus comunidades. Algunos de los proyectos incluyeron informes y documentos con Recomendación para su gobierno o comisión de búsqueda; otros organizaron capacitaciones para familias y sobrevivientes para aprender los conceptos básicos del uso de la medicina forense en la búsqueda de desaparecidos con un enfoque centrado en las víctimas. Los participantes del proyecto se benefician de las pequeñas subvenciones y el apoyo técnico y la orientación de los socios del proyecto durante la implementación del proyecto, mientras comparten conocimientos y experiencias con sus pares, particularmente en sus propias regiones, fortaleciendo así una red de activistas y profesionales que trabajan en justicia transicional y forense."

— Sofia Mazariegos, Fundación de Antropología Forense de Guatemala, Guatemala

SECCIÓN 3:
BUENAS PRÁCTICAS Y LECCIONES APRENDIDAS

Los debates persistentes sobre las dimensiones y el significado de la apropiación local y las intervenciones sostenibles requieren que la realización operativa de estos conceptos sea práctica para todas las partes interesadas. Como lo identificaron Arthur y Yakinthou, el financiamiento para la justicia transicional se dirige en gran medida a las instituciones multilaterales y los actores estatales, a pesar del papel central de las CSO locales en representación de las comunidades de víctimas y sobrevivientes y el compromiso crítico continuo con el estado en la implementación de comisiones y reparaciones. Por lo tanto, el desafío sigue siendo con las organizaciones, consorcios e instituciones internacionales, que están en el extremo directo de la financiación de los donantes, para comenzar a repensar activamente las prácticas de apoyo y desarrollo de relaciones con las CSO locales, activistas y grupos de víctimas.

Intercambio internacional de educadores, junio de 2018.

Esta última sección desarrolla los comentarios brindados por cada estudio de caso al describir pasos prácticos y preguntas de reflexión para organizaciones internacionales, con la meta de transformar las metas de desarrollo de capacidad y brindar subvenciones. Para las CSO comunitarias locales, se describen pasos prácticos y preguntas de reflexión con la meta de avanzar las iniciativas de justicia transicional centradas en las necesidades de sus comunidades. Estas lecciones y Recomendación no son taxativas, pero representan un punto de partida para que los actores internacionales y las CSO locales examinen y remodelen los modos de financiación y desarrollo de relaciones, con miras a la sostenibilidad a largo plazo y la titularidad local.

RECOMENDACIÓN PARA LAS ORGANIZACIONES QUE BRINDAN PEQUEÑAS SUBVENCIONES

RECOMENDACIÓN 1:

Diseñen requisitos para la subvención que sean constructivos

- **Optimicen los requisitos de informe:** Con frecuencia, los requisitos de informe compiten con las operaciones diarias inmediatas. Además, el personal de las CSO locales con frecuencia se limita a un pequeño grupo de personas que trabajan entre programas. Como resultado, las CSO locales, en especial en sus fases iniciales, deben tener menos requisitos de informe al tiempo que mantienen las condiciones para las narrativas y los informes financieros. Comprendan las capacidades existentes de las CSO locales en términos de habilidades relacionadas con los informes de subvenciones y las exigencias administrativas y programáticas más generales. Al pedirles a las CSO locales que rindan informes sobre unas pocas áreas clave, los informes se tornan menos complicados y coinciden más con las actividades centrales de un período de subvención.

- **Planifiquen para una implementación flexible y con capacidad de respuesta:** Las CSO locales no operan en un vacío, dado que las decisiones de los actores gubernamentales y no estatales y los procesos de las instituciones de justicia transicional tienen consecuencias para el trabajo de las CSO. Los cambios en los entornos operativos pueden ocurrir en una escala global (como se observa con la pandemia de COVID-19), a nivel nacional y político, o en la misma comunidad donde está planificada una actividad. La flexibilidad en términos de líneas de tiempo y de

los requisitos de informe y las actividades garantizarán que las CSO locales puedan implementar efectivamente sus proyectos al tiempo que se mantienen atentas a las condiciones cambiantes y las necesidades emergentes de justicia transicional.

- **Hagan énfasis en la sostenibilidad y los impactos a largo plazo:** La provisión de pequeñas subvenciones de ningún modo está enmarcada como un acuerdo de financiación a varios años, sino como una oportunidad de implementar intervenciones de respuesta en un marco de tiempo breve. Se debe guiar a las CSO locales para que comprendan los límites y las oportunidades de las pequeñas subvenciones y diseñen proyectos que puedan desarrollar el trabajo de su organización o llevar a mayor programación. Las CSO locales también pueden tomar los procesos de pequeñas subvenciones como pilotos que pueden aplicar en mayor medida más adelante con financiación de donantes.

- **Brinden financiación adecuada:** Según el contexto, mayores requisitos de donantes y el tiempo asignado para el proyecto, los importes de la subvención pueden ser de entre $1,000 y $4,000 USD. Se debe brindar a las CSO locales un importe adecuado para cubrir los costos del proyecto y compensar al personal involucrado en la implementación. Más importante aún, el importe brindado se debe usar como una guía para los tipos de resultado que se pueden pretender dentro de cada banda de financiación. Por ejemplo, las subvenciones más pequeñas permitirían menos actividades y una o dos reuniones apuntadas o consultas; las subvenciones más grandes permitirían más actividades y un alcance más amplio.

PREGUNTAS PARA REFLEXIONAR

1. *¿Cuáles son las preguntas clave que necesitamos que aborden las organizaciones locales en sus informes? ¿Cómo podemos optimizar los requisitos para que se adapten mejor al tiempo y la capacidad de las organizaciones locales?*
2. *¿De qué maneras podemos garantizar la flexibilidad y ajustar las expectativas en torno a las líneas de tiempo y los requisitos de informes, al tiempo que garantizamos que las CSO locales puedan implementar sus proyectos?*
3. *¿Cómo podemos desarrollar un proceso de pequeñas subvenciones que les permita a las organizaciones locales acceder a mayores oportunidades de financiación para que avance su trabajo?*
4. *¿Cuáles son las distintas "bandas de financiación" que podemos brindar, y cuáles son los resultados pretendidos que podrían describirse en cada banda?*

RECOMENDACIÓN 2:
Examinen las ideas y las operaciones de propiedad local

- **La conciencia sobre el entorno de CSO general:** No hay una única versión de "lo local" en ningún contexto. Es esencial evaluar continuamente la multitud de actores y estar en sintonía con las CSO emergentes y las CSO que podrían no estar directamente relacionadas con el campo de la justicia transicional.

- **Reconozcan las habilidades y los conocimientos existentes:** Las organizaciones locales tienen abundante experiencia comunitaria y un conocimiento visceral de los efectos que tienen los abusos de los derechos humanos y el conflicto violento. Es esencial dar prioridad a estos conocimientos y dar forma al desarrollo de capacidades de manera acorde.

- **Operacionalicen la titularidad local:** Evalúe de qué modo se alinean los procesos operativos y de comunicación existentes con las organizaciones locales con la definición de titularidad local de su organización y de qué modo estos procesos podrían promover u obstaculizar la titularidad local.

Taller de desarrollo de proyectos para decir la verdad en Bogotá, Colombia.

PREGUNTAS PARA REFLEXIONAR

1. *¿Quiénes son las organizaciones con las que estamos trabajando actualmente? ¿Existe la necesidad de expandir nuestro alcance a otras organizaciones?*
2. *¿Qué procesos tenemos implementados para asegurarnos de que seamos conscientes de los actores/las organizaciones emergentes y los cambios en el entorno de CSO locales?*
3. *¿Cómo define nuestra organización la titularidad local? ¿Cuáles son los pasos prácticos que operacionalizan esta definición?*

RECOMENDACIÓN 3:
Fomenten un rango diverso de metodologías de participación

- **Incuben varios enfoques a la justicia y la reconciliación:** Se debe dar a las organizaciones locales el espacio y el apoyo necesarios para experimentar y poner a prueba distintos enfoques para interactuar de modo seguro con las comunidades con respecto a asuntos relativos a la afirmación de la verdad, responsabilidad y reconciliación.
- **Reconozcan las prácticas de participación locales:** En el corazón de los métodos participativos se encuentra la necesidad de centrar las experiencias de las víctimas y de los sobrevivientes, con la meta de influir las decisiones y políticas más amplias que los afectan. Se debe alentar a las organizaciones locales a basarse en las prácticas indígenas para permitir la participación, en lugar de únicamente imponer estrategias de participación externas.
- **Establecer la salud mental y apoyo psicosocial (mental health and psychosocial support, MHPSS):** Centralizar una lente de MHPSS en las capacitaciones y subvenciones es necesario al trabajar en contextos de violaciones a los derechos humanos, donde las organizaciones locales están compuestas por miembros del personal que también son víctimas y sobrevivientes y tienen una experiencia íntima de los mismos problemas en los que están trabajando.

PREGUNTAS PARA REFLEXIONAR

1. *¿Cómo podemos apoyar a las organizaciones locales para experimentar y poner a prueba distintos enfoques para interactuar de modo seguro con las comunidades con respecto a asuntos de justicia transicional?*
2. *¿Cómo podemos priorizar mejor las metodologías participativos indígenas y específicas al contexto al tiempo que expandimos nuestros propios conocimientos organizacionales de estos métodos?*
3. *¿Cuáles son los sistemas de MHPSS actualmente implementados durante nuestras capacitaciones (incluidos los caminos de derivación y apoyo para dar parte)? ¿Dónde podemos mejorar estos sistemas para que respalden históricamente a las organizaciones sociales y su personal?*

RECOMENDACIÓN 4:
Interroguen las relaciones y dinámica de poderes

- **Identifiquen y comprendan cómo está operacionalizado el poder:** Ningún espacio está libre de dinámicas de poder. En lugar de negar estas condiciones, es esencial tener conciencia de cómo opera el poder entre las partes interesadas en todos los niveles. Esto requiere comprender el poder que tiene su organización como una entidad que brinda capacitaciones y pequeñas subvenciones a otras organizaciones, así como también la dinámica de poderes entre las CSO locales y las comunidades a las que buscan servir.
- **Crear estrategias de financiación de colaboración:** Con frecuencia, las CSO locales se enfrentan a una escasez de financiación y deben competir entre sí para recibir reconocimiento de los donantes. Como resultado de estas condiciones de financiación, se cementan las desigualdades entre organizaciones. En su lugar, las estrategias de financiación deberían permitir y promover una mayor colaboración y apoyo entre una multitud de CSO que traen distintas perspectivas y enfoques a los esfuerzos de justicia transicional.
- **Encaren la tutoría como un proceso de acompañamiento:** Como parte de la titularidad local, reconocer las capacidades de las CSO es el primer paso para crear relaciones equitativas con base en el aprendizaje y acompañamiento mutuo. En términos prácticos, esto requiere enmarcar a las CSO locales como pares que pueden, juntos, avanzar una misión más amplia hacia los procesos de justicia transicional. Por parte de la organización que brinda capacitación y subvenciones, es necesaria una tutoría con capacidad de respuesta, al igual que el reconocimiento explícito del conocimiento y las habilidades inherentes que tienen las organizaciones locales.

Participantes en un taller de GIJTR en Colombia donde los jóvenes participantes aprenden sobre el proceso de decir la verdad, recordando a las personas de paradero desconocido y desaparecidas.

PREGUNTAS PARA REFLEXIONAR

1. *¿Cómo podemos achatar el idioma y los procesos que crean jerarquías implícitas y explícitas en nuestras asociaciones con las CSO locales?*
2. *¿Hay relaciones de trabajo entre las CSO locales que puedan desarrollarse sobre acuerdos de financiación colaborativos y aprovechar una interacción constructiva entre las CSO locales para la financiación futura?*
3. *¿De qué modo los enfoques actuales a las subvenciones y los talleres priorizan los conocimientos y las habilidades de los actores de las CSO locales al tiempo que garantizan que aprendamos de sus experiencias?*

RECOMENDACIONES PARA LAS ORGANIZACIONES QUE RECIBEN PEQUEÑAS SUBVENCIONES

RECOMENDACIÓN 1:
Diseñen proyectos enfocados en la comunidad

- **Realicen consultas de comunidad inclusiva:** Al igual que cualquier proyecto, las consultas a la comunidad son clave para comprender las experiencias, áreas de conflicto y contestación de la comunidad, y sus legados de violaciones de los derechos humanos. Al comprender la dinámica social y la demografía de una comunidad, podemos establecer de mejor modo un interés y apoyo para una mayor participación. En los casos en los que una organización ha desarrollado relaciones con una comunidad a lo largo de un período de tiempo, las consultas aún son necesarias para evitar suposiciones de apoyo e interés. Además, si bien las actividades del proyecto podrían involucrar secciones específicas de una comunidad, es esencial garantizar la comprensión entre grupos para evitar el estigma o la percepción de que se privilegia un grupo en particular.
- **Usen un enfoque de consulta apreciativa:** Al diseñar un enfoque centrado en la comunidad, es vital comenzar con las costumbres culturales existentes, relaciones sociales y los espacios físicos disponibles. Este enfoque se denomina consulta apreciativa. Comenzamos con "lo que tenemos" y lo que ya funciona en una comunidad para avanzar los esfuerzos de justicia transicional antes de pensar en "qué necesitamos" o qué falta. Al reconocer las capacidades locales y las fortalezas inherentes de una comunidad, podemos diseñar proyectos que desarrollan las capacidades existentes que apoyarán y expandirán los esfuerzos de justicia transicional.
- **Sostenibilidad e impactos a largo plazo:** Más allá del apoyo comunitario inmediato expresado durante las consultas, la sostenibilidad y el impacto a largo plazo requieren que las comunidades en sí veas de qué modo una intervención es valiosa para ellas y cómo se conecta con sus problemas pasados y presentes. Entender que el apoyo técnico y financiero de las pequeñas subvenciones puede llegar solo hasta la creatividad y las capacidades observadas en nuestras comunidades, es fundamental que las comunidades estén involucradas en todos los niveles de un proyecto con la intención de desarrollar capacidades para la concientización, la defensa y el diálogo.

PREGUNTAS PARA REFLEXIONAR

1. *¿Cómo podemos mejorar la naturaleza inclusiva de nuestras consultas comunitarias para asegurar el intercambio de información y el apoyo comunitario más amplio para los grupos con los que participamos directamente?*
2. *¿Cuáles son las costumbres culturales existentes, las relaciones sociales y los espacios físicos que puedan contribuir positivamente a los objetivos del proyecto?*
3. *¿Cómo aseguramos la sostenibilidad dentro de los proyectos de pequeñas subvenciones, para posteriormente asegurar que las comunidades permanezcan involucradas y al tanto de las cuestiones de justicia transicional?*

RECOMENDACIÓN 2:
Colaboración cruzada y trabajo en red con actores compañeros de CSO

- **Realizar una breve evaluación de las CSO:** Antes del inicio de cualquier proyecto, facilite algunas reuniones consultivas con las CSO para crear conciencia sobre el proyecto e identificar oportunidades de posible colaboración. Las evaluaciones pueden examinar las habilidades y el conocimiento que poseen otras organizaciones y donde existen áreas de superposición y divergencia entre organizaciones. Esto no solo garantiza un mejor entendimiento del entorno operativo más amplio, también garantiza que se pueda evitar el trabajo aislado y la duplicación de actividades.

En una capacitación con otras CSO, un paso práctico sería preguntarles a los facilitadores que permitan tiempo para una breve evaluación entre sesiones de capacitación.

- **Desarrollar relaciones colaborativas:** Al enfocarse en desarrollar relaciones colaborativas con otras CSO, creará oportunidades para el aprendizaje entre pares y apoyo en áreas fuera del conjunto de habilidades y la misión de su organización. Un paso práctico sería pedirles a las otras CSO sus comentarios sobre su proyecto de pequeñas subvenciones y sus desafíos para la implementación. Este tipo de comentarios externos es fundamental para el crecimiento de cualquier proyecto y puede fomentar un sentido de camaradería y responsabilidad saludable en lugar de competencia y criticismo.
- **Observar y actuar en las áreas de complementariedad:** Manténgase en sintonía con el trabajo en curso de las organizaciones nuevas y existentes y considere las formas en que las CSO pueden contribuir a la misión y visión más amplia de su organización. Reconozca las capacidades de las CSO y visualice cómo el trabajo de sus organizaciones puede complementarse mutuamente con miras a esfuerzos más amplios de los esfuerzos de justicia transicional. Con el entendimiento de que las iniciativas de justicia transicional requieren múltiples áreas de habilidades y conocimiento, cultive relaciones de trabajo efectivas que puedan sentar las bases para la colaboración futura en múltiples niveles.

PREGUNTAS PARA REFLEXIONAR

1. *¿Qué información querríamos recopilar a partir de una breve evaluación de las CSO, y cómo usaríamos esta información?*
2. *¿Cuáles son nuestros proyectos actuales y futuros o áreas de enfoque para las cuales agradeceríamos la colaboración con otras organizaciones?*
3. *¿Cómo estamos trabajando para desarrollar y mantener relaciones con otras CSO y cómo podemos mejorar estos esfuerzos?*

RECOMENDACIÓN 3:
Desarrollar proyectos dirigidos y adaptables

- **Establecer objetivos y resultados realistas:** Desarrollar proyectos multifacéticos con muchos resultados puede ser tentador, pero esto a menudo puede ser demasiado ambicioso dentro de los parámetros de una pequeña subvención. Considere la capacidad de sus colegas, las demandas de otras operaciones y los costos relacionados del proyecto, y compárelos con el plazo y el monto monetario de la subvención. Además, la aparición de eventos no planificados o desafíos no previstos puede significar demoras en cualquier proyecto. Al diseñar y planificar un proyecto de acuerdo con algunos resultados específicos, es más probable que el proyecto se complete, con la posibilidad de ampliarse si quedan fondos y tiempo antes del cierre de una subvención.
- **Abordar pequeñas subvenciones como proyectos piloto:** Al enmarcar las pequeñas subvenciones como una oportunidad para experimentar y aplicar las habilidades de las capacitaciones y talleres, hay más espacio para la creatividad y la innovación. Desarrolle proyectos que involucren metodologías o áreas para las cuales su organización de otro modo no podría obtener apoyo financiero y técnico, incluida la defensa, la promoción y el desarrollo de capacidades. Las experiencias y los conocimientos adquiridos durante el diseño, la planificación y la implementación informarán el trabajo en curso y ayudarán a perfeccionar el tipo de proyectos que su organización puede realizar en el futuro.
- **Involucrar a las comunidades en áreas remotas:** Las pequeñas subvenciones también pueden ofrecer una oportunidad para ampliar el alcance a las poblaciones que anteriormente no fueron incluidas en los procesos de justicia transicional y temas relacionados. Como los esfuerzos de justicia transicional a menudo son sesgados hacia las áreas urbanas o la capital política de un país, es posible que se excluyan grandes grupos y tener poca información sobre reparaciones, afirmación de la verdad y rendición de cuentas. La exclusión también puede ocurrir de manera sistemática, con ciertos grupos de víctimas y sobrevivientes o mientras las comunidades no participan en procesos formales. Por lo tanto, las pequeñas subvenciones se pueden utilizar para facilitar la promoción y concientización para las comunidades marginadas o las comunidades que son geográficamente remotas.

PREGUNTAS PARA REFLEXIONAR

1. *¿Cuáles son los factores que deberíamos considerar al diseñar y planificar un proyecto de pequeñas subvenciones, y cuáles son los resultados dirigidos que alinean estos factores?*
2. *¿Cuáles son las cuestiones y las metodologías que nos da curiosidad abordar en nuestro trabajo y potencialmente expandir a un proyecto piloto?*
3. *¿Cuáles son las comunidades, los grupos de víctimas y sobrevivientes o las regiones geográficas que nos apasiona alcanzar e involucrar?*

REFLEXIONES FINALES

Fundado en la creencia de que el éxito y la sostenibilidad de cualquier proceso de justicia transicional es directamente proporcional a los actores locales que tienen oportunidades de participación significativa y continua en intervenciones formales y comunitarias, la GIJTR ha priorizado las asociaciones con las CSO locales que están comprometidas con los problemas de las víctimas y sobrevivientes. GIJTR ha diseñado una programación que alinea el conocimiento y las capacidades de las CSO locales con el objetivo de responder a una escasez de apoyo para los procesos impulsados por la comunidad en el campo de la justicia transicional. Dados los límites de los esfuerzos anteriores de justicia transicional, es necesario un cambio hacia el apoyo a las organizaciones emergentes y existentes en el nivel comunitario.

La programación de la GIJTR ha descubierto consistentemente que los actores comunitarios siguen siendo fundamentales para garantizar que los esfuerzos de verdad, justicia y reconciliación continúen fuera de los mecanismos estatales y multilaterales. Si bien son importantes, los procesos formales y sancionados por el estado tienen mandatos y plazos específicos, a pesar de la necesidad de abordar traumas multigeneracionales y una variedad de violaciones a los derechos humanos. Entender que las necesidades de los sobrevivientes y víctimas no pueden limitarse a una audiencia de comisión o un único pago en efecto, las CSO locales están mejor posicionadas para abogar en representación de las comunidades marginadas y crear consciencia sobre la difícil situación de los sobrevivientes y las víctimas.

Este kit de herramientas ha buscado hacer hincapié en la multitud de métodos y cuestiones en el centro de los esfuerzos dirigidos localmente para lograr la paz y la justicia y amplificar las voces de las víctimas y sobrevivientes. A través de los cinco estudios de casos, podemos obtener información sobre la innovación y la creatividad de las organizaciones comunitarias locales, así como sobre los tipos de apoyo que deben proporcionarse para garantizar que puedan alcanzar sus objetivos. Si bien no se pueden subestimar los desafíos que enfrentan las CSO locales, se debe enfatizar la resiliencia, el compromiso y la previsión que presentan las CSO comunitarias.

En algunos casos, las pequeñas subvenciones dan como resultado la implementación de proyectos en esfuerzos formales de justicia transicional, como en el caso de las charlas ataya de WILL en Gambia y la reactivación de un museo por parte de miembros de la comunidad en el Valle del Guamuez de Colombia. En otros casos, las pequeñas subvenciones brindan una oportunidad para la implementación de proyectos que arrojan luz sobre las cuestiones que se deben abordar en el incipiente proceso de justicia transicional, destacado por el enfoque de Armel sobre la prevención de atrocidades en Agboville y el trabajo de Zaman con su organización (AFSO) para prestar atención a los sitios de fosas comunes en Afganistán. Sin embargo, también se pueden utilizar pequeñas subvenciones para movilizar a las familias de las víctimas y sobrevivientes que no tienen garantías inmediatas de justicia pero que necesitan apoyo para defender la rendición de cuentas, como en el caso de la Asociación de Familias César.

Estos son solo cinco casos en ubicaciones geográficas y contextos políticos que afirman el apoyo técnico y financiero fundamental para garantizar que las CSO locales puedan seguir participando y sirviendo a los más vulnerables con respecto al lego de las violaciones a los derechos humanos y la continua marginalización. Con las intervenciones sostenibles de justicia transicional en el centro de atención, los tipos de apoyo financiero y técnico que se brindan a las CSO locales requieren más discusión y pasos prácticos para repensar los modelos de financiamiento. El apoyo financiero para iniciativas locales debe ser un enfoque intencional y un resultado tangible para cualquier organización internacional o nacional que tenga acuerdos de financiación frecuentes y relaciones establecidas con donantes.

La vacilación en brindar un apoyo sólido a las organizaciones comunitarias es explícita e implícita en las políticas y operaciones de los donantes y las organizaciones internacionales formalmente reconocidas. Esto requiere la consulta de todos los actores si el objetivo más amplio de los esfuerzos de justicia transicional es un impacto a largo plazo y sostenible en toda una sociedad. Como un objetivo noble pero necesario, no se puede lograr sin las CSO locales en el frente y el centro del apoyo de los donantes. Las pequeñas subvenciones proporcionan un modelo para cualquier organización para comenzar a repensar la sostenibilidad de sus objetivos y los flujos del apoyo y financiación de los donantes.

Si bien la GIJTR no es una entidad que genera subvenciones, es muy consciente de la persistente necesidad de descentralizar y reconfigurar fondos para las CSO comunitarias que trabajan en los contextos de conflicto prolongado, gobierno autoritario y transición política. La provisión de pequeñas subvenciones es solo una vía para pasar de los paradigmas convencionales de financiación hacia el apoyo financiero que prioriza la capacidad y el crecimiento de las organizaciones en el campo y más conectadas con las comunidades que sirven.

Cuando algunas organizaciones pueden estar dirigidas por los desafíos reales y percibidos de apoyar a las CSO locales, la GIJTR tiene la motivación para ir más allá del modelo tradicional de capacitaciones o reuniones consultivas únicas con funcionarios gubernamentales de alto nivel y, en cambio, crear asociaciones genuinas con CSO en el país. Sobre la base de las relaciones de trabajo desarrolladas con socios locales en cada proyecto insignia de un país y el proceso de proporcionar pequeñas subvenciones a las CSO, la GIJTR tiene el compromiso de contribuir a la capacidad de las CSO locales para acceder de manera independiente a fondos y continuar de manera sostenible las iniciativas de justicia transicional en sus comunidades.

REFERENCIAS

1 Arthur, P. y Yakinthou, C. 2015. *Funding Transitional Justice: A Guide for Supporting Civil Society Engagement*. Public Action Research, p. 6.

2 Arthur, P. y Yakinthou, C. 2015. *Funding Transitional Justice: A Guide for Supporting Civil Society Engagement*. Public Action Research, p. 11.

3 Ibid, p. 3-4.

4 Ibid, p. 11.

5 Gürkaynak, E.Ç., Dayton, B. y Paffenholz, T., 2008. Evaluation in conflict resolution and peacebuilding. *Handbook of Conflict Analysis and Resolution, p.287.*

6 *Para más información, consulte el sitio web de la Misión de Verificación de la ONU en Colombia:* https://colombia.unmissions.org/en.

7 Beehner, L. 2007. *The Effects of 'Youth Bulge' on Civil Conflicts*. Council on Foreign Relations. URL: https://www.cfr.org/backgrounder/effects-youth-bulge-civil-conflicts (fecha de acceso: 9 de septiembre de 2020).

8 Simpson, G. 2018. *The Missing Peace: Independent Progress Study on Youth, Peace and Security.* Fondo de Población de naciones Unidas.

9 En agosto de 2013, un desertor militar con el nombre código César sacó de contrabando 53,275 fotografías de Siria. Human Rights Watch recibió el conjunto completo de imágenes del Movimiento Nacional Sirio, un grupo político antigubernamental que las recibió de César. Para más información:

10 Human Rights Watch. 16 de diciembre de 2015. *Si los muertos pudieran hablar, muertes masivas y tortura en los centros de detención de Siria. URL:* https://www.hrw.org/report/2015/12/16/if-dead-could-speak/mass-deaths-and-torture-syrias-detention-facilities (fecha de acceso 1 de marzo de 2021).

11 Arthur, P. y Yakinthou, C. 2015. *Funding Transitional Justice: A Guide for Supporting Civil Society Engagement*. Public Action Research, p. 2.

International Coalition of
SITES *of* CONSCIENCE

www.sitesofconscience.org

Facebook.com/SitesofConscience
@SitesConscience
SitesofConscience

GIJTR
Global Initiative for Justice
Truth & Reconciliation

www.gijtr.org

@GIJTR
@GIJTR