



صندوق دعم المشاريع

المبادئ التوجيهية الخاصة بالطلبات

ما مهمة صندوق دعم المشاريع؟

يرمي صندوق دعم المشاريع إلى تمكين قدرة المواقع الأعضاء في التحالف لتقوم بمقام مواقع ضمير فعلية. ويسعى الصندوق هذا إلى إيجاد مساحة للابتكار والتجربة في مجال السبل التي تُخول أماكن الذاكرة ومبادراتها أن تلهم الحوار والعمل في شأن القضايا المعاصرة. ويدعم الصندوق المبادرات التي تصب في خدمة أهداف مواقع الضمير الجوهرية وهي:

- تفسير التاريخ عبر الموقع،
- إشراك العامة في برامج تحث على الحوار حول القضايا الاجتماعية الملحة،
- إتاحة الفرص أمام المشاركة العامة والعمل الإيجابي في القضايا المثارة في الموقع،
- نشر العدالة وتعميم الثقافة العالمية لحقوق الإنسان.

ويقدم صندوق دعم المشاريع منحاً مخصصة لبناء القدرات يصل قدرها إلى 10,000 دولار أمريكي، كما يُقدّم، إلى جانبها، مشاورات فردية مع موظفي التحالف وأعضاء آخرين، وذلك بغية المؤازرة في إعداد وتنفيذ برامج مواقع الضمير ومبادراتها الجديدة التي تتعدى كونها مجرد تجربة تثقيفية غير نشطة لتوظف عبر التاريخ في إطلاق شرارة العمل على القضايا المعاصرة.

أما نطاق الدعم المالي الذي يُقدّمه صندوق دعم المشاريع فمحدود نسبياً، ذلك أنه يسعى إلى:

- تمكين المواقع من تيسير مبادرة تجريبية أولية أو مُصغرة يُمكن، في وقت لاحق، إعادة النظر فيها أو توسيعها لتغدو أكبر نطاقاً وأكثر استدامة،
- منح فكرة شرعية وعرضها على أصحاب الشأن أو السلطات أو الممولين المترددين من أجل تأمين دعم لها في المستقبل،
- تعزيز التبادل والتعاون والدعم بين أعضاء التحالف.



ما أنواع المبادرات التي يدعمها صندوق دعم المشاريع؟

يستطيع مقدّمو الطلبات اختيار واحدة من الفئات الآتي تعدادها:

- **المشاريع الميدانية:** وهي البرامج العامة الجديدة والمبتكرة التي تُلهِمُ التفكير والعمل في شأن القضايا الملحة، وتستخدم تقنيات أو وسائل حديثة أو تستهدف شرائح جديدة من الجمهور لم يُشركها الموقع في أي برنامج من قبل. ومن الأمثلة على هذه المشاريع، نذكر: برامج التنقيف حول حقوق الإنسان، والحوارات العامة حول القضايا المستجدة، والمعارض المبتكرة أو الجولات في الموقع والبرامج التي ترمي إلى ابتكار أو استخدام أدوات جديدة من شأنها تقييم أثر برامج مواقع الضمير.
- **تبادل الأقران:** وهي المشاريع التي تصبّ جُلّ تركيزها على تعلّم الأعضاء بعضهم من بعضهم الآخر، وعلى تعزيز التبادل والتعاون والدعم بين أعضاء التحالف وموظفيه وأمنائه. ومن الأمثلة على هذه المشاريع، نذكر:

○ **تبادل الموظفين:** فقد يقوم ممثلٌ موقعٍ ما بزيارة موقع آخر للاستفادة من كيفية تنفيذ مشروعٍ مُعيّن؛

○ **المشورات:** فقد يُسدي ممثلٌ موقعٍ أو أحد الأمناء أو أحد موظفي التحالف مشورةً في شأن مشروعٍ مُعيّن؛

○ **الإرشاد:** فقد يحتاج أحد المواقع إلى إرشادٍ موقعٍ آخر في شأن قضيةٍ أو حاجةٍ مُعيّنة. فيدعم الموقع المرشد الموقع طالب الإرشاد في الشؤون الإدارية والتنظيمية - على غرار التمويل والتسويق والإدارة المالية - كما في شؤون التواصل ووضع البرامج، وغير ذلك من أشكال التوجيه الاستراتيجي.

○ **برامج المناصرة أو بعثاتها:** يُمكن مدير موقعٍ أو أحد الأمناء أو أحد موظفي التحالف أن يقصد موقعًا ما بغية مناصرتِه وتزويده بالتجربة الدولية المكتسبة في التعامل مع الجماعات المحلية أو السلطات أو الوسائل الإعلامية، وذلك بهدف المؤازرة على إكساب دعم الموقع أو مشروعه طابعًا عموميًا وشرعيًا.



ومن شأن أشكال التبادل أنفة الذكر أن تُثمر إما (1) تصميم مشروع قادر على أن يُشرك العامة في القضايا المعاصرة المثارة في الموقع إشراكًا ناشطًا وفعالًا، وإما (2) استراتيجية أو ممارسة تُرسي الدعائم الراسخة من أجل تنفيذ أنشطة مُماثلة في المستقبل.

أما الطلبات المُقدّمة ضمن فئة تبادل الأقران، فينبغي:

- أن تُبين أن المشروع يستحيل تنفيذه ما لم يحظ بتبادل خبراتٍ أو مشروعةٍ أو بعثةٍ مناصرة؛
- أن تُسوِّغ اختيار الشريك في التبادل أو الموقع المرشد أو موظف التحالف أو أحد أمنائه – أي أن تُحدّد الخبرة التي يُمكن أن يُقدّمها الشريك في التبادل أو الموقع المرشد أو موظف التحالف أو أحد أمنائه لمُقدّم الطلب؛
- أن تتضمن خطةً خاصةً بكيفية تنفيذ البرنامج بعد انتهاء مشروع تبادل الخبرات، وأن تُوضّح خطة عملٍ تُبين الأنشطة والمسؤوليات والجدول الزمني في حال نُقِد تبادل المرشدين، وأن تضم خطةً خاصةً تُعدّد الأحداث العامة والاجتماعات وطرق الاتصال بوسائل الإعلام وإمكانات التعبئة على الانترنت في حال نُقِدّت بعثة المناصرة.

من يُمكنه تقديم طلب منحة؟

يُمكن أعضاء التحالف كافة ممن هم في وضعٍ جيّد (أي أن مُستحقّاتهم المالية مدفوعة كاملاً، ومعلومات عضويتهم مُحدّثة) التقدّم بطلب منحة. تجدر الإشارة إلى أنه على الراغبين بتقديم الطلبات تسليم التقارير السردية والتقارير المالية النهائية العائدة إلى مشاريع أو مبادلاتٍ سابقة قبل التقدّم بطلب منحة جديدة. يُرجى من الأعضاء الذين سبق أن نالوا منحةً من صندوق دعم المشاريع، التريث مدّة 12 شهرًا على الأقل، تُحتسب ابتداءً من تاريخ إغلاق مشروعهم الأخير، حتّى يتمكّنوا من إعادة التقدّم بطلب منحة.

ما أنواع الدعم ومستوياته المُتاحة؟

الدعم المالي:

ويصل حدّه الأقصى في هذه الدّورة إلى مبلغٍ قدره 10,000 دولار أمريكي للمشروع الواحد من فئتي المشاريع الميدانية ومشاريع تبادل الأقران.



الدعم في وضع البرامج:

يعمل فريق الشبكات العالمية عن كثب مع مُقدّمي الطلبات، وذلك بغية تحديد الحاجات وتطوير نواة أفكار المشاريع، وفتح قنوات الاتصال بين مُقدّمي الطلبات ومواقع أخرى من التحالف أو أمنائه أو موظفيه ممن يُمكنهم تلبية الحاجات التقنية والمنهجية.

الدعم الترويجي:

ستروُج المشاريع في نشرة التحالف وعلى موقعه الإلكتروني.

وقد يشمل الدعم هذا أيضًا:

- تقديم نماذج خطية عن تصاميم المشاريع وأدوات التقييم؛
- إسداء المشاورات الفردية إما عبر الهاتف وإما عبر البريد الإلكتروني، حول كيفية إعداد تصميم المشروع؛
- إسداء النصائح الاستراتيجية في مجالي التواصل والمُنصرة.

من ينظر في الطلبات المُقدمة؟

يُسلّم الأعضاء طلباتهم لنيل منح صندوق دعم المشاريع إلى فريق الشبكات العالمية في التحالف الدولي لمواقع الضمير، وذلك عبر إرسالها إلى البريد الإلكتروني التالي: psf@sitesofconscience.org. فينظر الفريق في الطلبات المُقدمة، للتحقق من اكتمالها. وبعد أن يستعلم الفريق عن المعلومات الإضافية، حيث تقتضي الحاجة ذلك، تُحال الطلبات النهائية إلى لجنة مراجعة المنح لدراستها واتخاذ القرارات النهائية في شأن تمويلها. وتتألف لجنة مراجعة المنح من مُمثلين عن مواقع الضمير يستوفون معايير صارمة تُخولهم المشاركة في اللجنة، بالإضافة إلى امتلاكهم الخبرة العريقة في إعداد مشاريع نموذجية خاصة بمواقع الضمير وفي تنفيذها على حدّ سواء.

ومن أجل ضمان أن تكون عملية المراجعة والانتقاء مُجدية وعادلة ومُنصفة، وأن تأخذ في الحسبان مختلف مستويات المواقع في الإعداد (على صعيدي المؤسسة والبرنامج نفسه)، فإنّ لجنة مراجعة المنح:



- سَتُعْطِي الأفضليّة للمشاريع التي تقومُ على التّعاون مع مواقع ضميرٍ أخرى (ففي حالِ كُنْتَ تبحث عن شريكٍ، يُمكنك التّواصل معنا في هذا الشّأن، وسيكونُ من مدعاةِ سرورنا أن نَصِلَكَ بأحدِ الشّركاء)؛
- سَتُعْطِي الأفضليّة للمشاريع التي تُثمرُ أدواتٍ قابلةٍ للنّسخ والتّطوير وقادرةٍ على دفعِ عملِ مواقعِ الضّمير في مُختلفِ أنحاءِ العالمِ قدماً؛
- ستُولي أهميةً خاصّةً لمُقدّمي الطّلبات الذين يُعدّونَ برامجَ خاصةً بمواقع الضّمير للمرّة الأولى على الإطلاق؛
- ستولي أهميةً خاصّةً للمواقع التي تترزحُ تحت التّهديدِ بسببِ الأوضاعِ الاقتصاديّة أو السّياسيّة أو الاجتماعيّة التي قد تُؤثّر سلباً في مُستقبلها.

مَا النّفقات التي يدعمها صندوق دعم المشاريع؟

- بالنّسبة إلى المشاريع الميدانيّة: الرّسوم والتكاليف المُترتّبة عن تصميم المشروع المُقترح وتنفيذه، بما في ذلك رواتب الموظّفين.
- بالنّسبة إلى مشاريع تبادل الأقران: تكاليف الأسفار والاجتماعات. ويُرجى التنويه بأنّ صندوق دعم المشاريع سيدعمُ، في حالةِ مشاريع تبادل المرشدين، الرّسوم والتكاليف المُترتّبة عن تصميم مشروع الإرشاد وتنفيذها، بما في ذلك رواتب الموظّفين. أمّا في حالةِ مشاريع المُناصرة وبعثاتها، فسيُدمعُ الصّندوق الرّسوم والتكاليف المُترتّبة عن تنفيذ الأحداث العامّة وإنتاج موادّ المُناصرة، على غرارِ العريضات والمقاطع المُصوّرة والرّسائل البريديّة وغيرها من موادّ تستخدمُ في موازاةِ أدواتٍ أخرى.

تجدُرُ الإشارة إلى أنّه يُتوقّع من مُقدّمي طلباتِ المنح أن يُقدّموا مساهمةً ماليّةً أو عينيّةً يُشترطُ إدراجها في الميزانيّة، على غرارِ الوقتِ و/أو الخبراتِ و/أو الإقامة و/أو الطّعام. ولا بدّ من الإشارة إلى أنّ الدّعم الذي يُقدّمه التحالف يُعطى 60 في المئة على الأقل من مجموع الميزانيّة.

مَا النّفقات التي لا يدعمها صندوق دعم المشاريع؟

- لا يُنظرُ في أيّ طلبٍ لتغطية تكاليفٍ مُكبّدة قبل تاريخ صرفِ المنحة.

كَيْفَ تُصرفُ المنح على المشاريع المقبولة؟



- تُصرفُ نسبة 80 في المئة من مُجمل تمويل التّحالف للمشروع فورَ الموافقة عليه.
- تُصرفُ نسبة 20 في المئة من المنحة عندَ استلام التّقرير النّهائي الخاص بالمشروع الميداني أو مشروع تبادل الأقران أو بعثة المناصرة. (يُرجى النّظرُ أدناه)

مَا مُقتضياتُ إعدادِ التّقارير؟

- يجبُ رفعُ تحديثٍ فصليّ حولَ الأنشطة المُتعلّقة بالمشروع (بما في ذلكِ الاقتباسات أو المُقابلات أو التوصيفات، كلٌّ بحسبِ علاقته بالمشروع) إلى فريق الشّبكات العالميّة في التّحالف، وذلكِ عبرَ البريد الإلكترونيّ التّالي: psf@sitesofconscience.org
- في غضون 30 يومًا من إنتهاءِ المشروع أو التّبادل، يجبُ تسليم تقريرٍ سرديّ نهائيّ وتقريرٍ ماليّ مُفصّلٍ إلى فريق الشّبكات العالميّة في التّحالف، وذلكِ عبرَ البريد الإلكترونيّ التّالي: psf@sitesofconscience.org
- إنّ المواقع التي تتخلفُ عن تسليم تقاريرٍ كاملة، تُحجّبُ عنها الدّفعة النّهائية من التمويل وتُنزَعُ عنها صفة الأهلية لنيل أيّ تمويلٍ في المُستقبل.

كَيْفَ يُمكن تقديم طلبِ منحة؟

- يُرجى من مُقدّمي الطّلبات التّواصل مع فريق الشّبكات العالميّة عبر البريد الإلكترونيّ التّالي، psf@sitesofconscience.org، من أجل تحديد موعدٍ للاتّصال بغية مناقشة مُقترحات المشاريع.
- في إطار الدّعم في إعداد البرامج الذي يُقدّمه التّحالف طوال عمليّة إعداد المُقترحات، يطلّع موظفو التّحالف على أهداف المشروع ووقعه، ومُخطّطه وسبل تنفيذه، وقد يُساعدون مُقدّمي الطّلبات على التّواصل بمواقع ضميرٍ أخرى وبخبراء قادرين على تزويدهم بالموارد اللّازمة. وعادةً ما تكون مُسودّات الطّلبات التي يُراجعها فريق الشّبكات العالميّة أوفر حظًا في نيل التمويل من الطّلبات التي تُقدّم دونما مشورةٍ مُسبقة.
- وبعدَ هذه المُحادثات الأوليّة، يُمكن مُقدّم الطّلبات المُهتمون أن يُسلّموا الطّلب النهائي عبر الإنترنت من خلال رابطِ الموقع الإلكترونيّ، وذلك قبل انقضاء المهلة الزمانيّة المُحدّدة. ويُمكن تقديم الطّلبات النّهائية بالإنكليزيّة أو الإسبانيّة أو الفرنسيّة أو العربيّة.

مَا المُميّزات التي تجعلُ طلبِ المنحة جيّدًا؟



من جُملةِ المُميّزاتِ التي يتَّسم بها الطَّلب الجيّد:

- أن تكونَ الحاجةُ إلى المشروعِ المُقترحِ واضحةً جليّةً. فادعَمَ خططَكَ بالبياناتِ والاقْتباساتِ الحرفيّةِ.
- أن تكونَ الأهدافُ والأنشطةُ واضحةً ومُفصّلةً بدقّةٍ. فاحرّصِ على أن تُقدِّمَ توصيفًا موجزًا ودقيقًا.
- أن يُعالجَ المُقترحُ المجالاتَ الأساسيّةِ المذكورةَ في المبادئِ التوجيهيّةِ معالجَةً واضحةً.
- أن يأتيَ طولُ المُقترحِ بالقدرِ المُحدّدِ في المبادئِ التوجيهيّةِ الخاصّةِ بالطلّباتِ. لذا، تقيدَ بالمساحةِ (أي عددِ الرّموزِ) المُحدّدةِ.
- أن تُدكّرَ التّفاصيلُ اللّازمةَ في كلّ الفقراتِ كلّما دعت الحاجةُ إلى ذلك. وتذكّرَ أنّ من ينظرُ في طلبِكَ قد يجهلُ منظمتَكَ وعملها.
- أن يُبيّنَ وقعَ المشروعِ المُقترحِ ومخرجاته بوضوحٍ.
- أن تتطابقَ الميزانيّةُ والسرديةُ المُقترحةُ. فتحقّقَ من صحّةِ العمليّاتِ الحسابيّةِ في الميزانيّةِ.